CAU/SP SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
Conselho de Arquitetura e Urbanismo de São Paulo

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO DO CAU/SP
EXERCÍCIO 2015

Aprovado pela Comissão Permanente de Orçamento e Contas (CPOC) e pela 9ª Reunião Plenária Ordinária em setembro de 2014

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO DO CAU/SP 2015

Afonso Celso Bueno Monteiro | **Presidente**
Gustavo Ramos Melo | **Vice-Presidente**

Diretoria Executiva

Gerson Geraldo Mendes Faria | **Diretor Administrativo**
João Carlos Monte Claro | **Diretor Administrativo Adjunto**
Éder Roberto da Silva | **Diretor Financeiro**
Pietro Mignozzetti | **Diretor Financeiro Adjunto**
Marcia Mallet Machado de Moura | **Diretora Técnica**
Luciana Rando de Macedo Bento | **Diretora Técnica Adjunta**
João Carlos Correia | **Diretor de Ensino e Formação**
Mario Yoshinaga | **Diretor de Ensino e Formação Adjunto**
Leandro Bueno Matsuda | **Diretor Institucional**
Silvio Antonio Dias | **Diretor Institucional Adjunto**

Comissão Permanente de Orçamento e Contas (CPOC)

Luiz Antonio Raizzaro | **Coordenador**
Bruno Ghizellini Neto | **Coordenador Adjunto**
Éder Roberto da Silva | **Membro Nato**
Pietro Mignozzetti | **Membro Nato**
Edison Aparecido Candido | **Titular**
José Borelli Neto | **Titular**
Lélis Noronha Schneck | **Titular**
Eduardo Caldeira Brandt Almeida | **Substituto**
José Renato Soibelmann Melhem | **Substituto**

Coordenação

Éder Roberto da Silva | **Diretor Financeiro**
Roberto Munuera Reyes | **Gerente Financeiro DGF**
Mesaque Araújo da Silva | **Coord. de Orçamento e Projetos DGF**

SUMÁRIO

MENSAGEM DO PRESIDENTE 4

APRESENTAÇÃO 6

PREMISSAS ESTRATÉGICAS PARA A ELABORAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO DO CAU/SP – EXERCÍCIO 2015 8

SISTEMÁTICA DE ELABORAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO 2015 8

CENÁRIO DE RECURSOS 12

QUADRO 1. POSIÇÃO DE ARQUITETOS E URBANISTAS, EMPRESAS E RRTS NO ESTADO DE SÃO PAULO - INDICAÇÃO CAU/BR 15

QUADRO 2. PROJEÇÃO DA RECEITA TOTAL DO CAU/SP – EXERCÍCIO 2015 - INDICAÇÃO CAU/BR 16

QUADRO 3. PROJEÇÃO DA RECEITA TOTAL DO CAU/SP – EXERCÍCIO 2015 - INDICAÇÃO CAU/SP 17

QUADRO 4. PROJEÇÃO DO QUANTITATIVO – PESSOA FÍSICA – EXERCÍCIO 2015 - INDICAÇÃO CAU/BR 18

QUADRO 5. COMPOSIÇÃO DO QUANTITATIVO DE ARQUITETOS POR FAIXA DE DESCONTO - INDICAÇÃO CAU/BR 19

QUADRO 6. PROJEÇÃO DO QUANTITATIVO – PESSOA JURÍDICA – EXERCÍCIO 2015 - INDICAÇÃO CAU/BR 20

QUADRO 7. PROJEÇÃO DA RECEITA DE TAXAS E MULTAS - EXERCÍCIO 2015 - INDICAÇÃO CAU/BR 21

QUADRO 8. DEMONSTRATIVO COMPARATIVO DE RECEITAS (PROJEÇÃO 2015 X PLANO BASE ORÇAMENTO 2014) 22

QUADRO 9. DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES – PROGRAMAÇÃO 2015 23

GRÁFICO 1. DEMONSTRATIVO DE FONTES DE RECEITAS - PROGRAMAÇÃO 2015 24

QUADRO 10. DEMONSTRATIVO DE USOS – PROGRAMAÇÃO 2015 25

QUADRO 11. DEMONSTRAÇÃO DE DESEMBOLSO POR ELEMENTO DE DESPESA – PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO CAU/SP - 2015 27

QUADRO 12. QUADRO DESCRITIVO DE AÇÕES E METAS – PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO CAU/SP - 2015 28

QUADRO 13. PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO CAU/SP – 2015 – PROJETOS ESTRATÉGICOS CAU/SP X OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CAU/BR 54

QUADRO 14. PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO CAU/SP – 2015 – PROJETOS ESTRATÉGICOS CAU/SP X OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CAU/BR EM VALORES E PERCENTUAIS 61

QUADRO 15. PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO CAU/SP – 2015 – PROJETOS ESTRATÉGICOS CAU/SP X OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CAU/SP 69

QUADRO 16. PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO CAU/SP – 2015 – PROJETOS ESTRATÉGICOS CAU/SP X OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CAU/SP EM VALORES E PERCENTUAIS 75

QUADRO 17. QUADRO DESCRITIVO DE AÇÕES E METAS – PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO CAU/SP - 2015 87

ANEXO I - PARECER DA COMISSÃO DE ORÇAMENTO E CONTAS DO CAU/SP 102

ANEXO II – EXTRATO DA ATA DA 9ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CAU/SP 103

ANEXO III - COMPONENTES DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DO CAU/SP 104

ANEXO IV - EXPEDIENTE 117

MENSAGEM DO PRESIDENTE

Colegas arquitetos e urbanistas,

Os últimos anos foram marcantes na história da arquitetura brasileira. Após mais de 50 anos de luta, no fim de 2010, foi aprovada a Lei número 12.378, que criou o Conselho de Arquitetura e Urbanismo. Antes restritos em um conselho multiprofissional e que contava com mais de 300 modalidades de engenharia e outras profissões, além da arquitetura, finalmente, poderíamos ter anseios e causas melhor atendidos em nossa própria casa. Com a criação do CAU, ganhamos a chance de divulgar e valorizar a profissão, passando, nos últimos três anos, a construir o novo Conselho. Agora, em 2015, será o momento de consolidá-lo e torna-lo ainda mais representativo. Para isso, o *Plano de Ação e Orçamento 2015* terá papel decisivo.

Na construção do Conselho, partimos do zero, sem conta bancária ou CNPJ, e nos comprometemos na árdua tarefa de sua estruturação e na realização de suas primeiras ações. Com a criação do SICCAU (Sistema de Comunicação e Informação do CAU), pudemos estruturar o atendimento a mais de 50 mil profissionais, atingindo, em 2014, a marca de mais de 38 mil efetivamente registrados e 5 mil empresas e escritórios cadastrados. Aprovamos o Código de Ética e Disciplina dos Arquitetos e Urbanistas, elaborado por todos os CAU das Unidades da Federação em parceria com o CAU/BR, o Censo dos Arquitetos e Urbanistas, que nos permitiu compreender melhor onde está o profissional, em qual escola estudou, qual é sua renda média e como está sua atuação. Junto com a Tabela de Honorários Profissionais, construímos um instrumental para valorizar o trabalho e remunerá-lo com maior justeza.

Mesmo com tamanha necessidade de estruturação, o CAU/SP não se fechou em suas portas, mas esteve junto à sociedade e aos seus representados com seminários dos mais variados temas, da 1ª Conferência Estadual de Arquitetos e Urbanistas de São Paulo, momento histórico pela qualidade, conteúdo e alcance, já que foi precedida por 12 encontros preparatórios que levaram os debates e mobilizaram todo o estado, e pela descentralização e montagem de dez sedes regionais: ABC, Mogi das Cruzes, São José

dos Campos, Santos, Campinas, Sorocaba, Bauru, São José do Rio Preto, Ribeirão Preto e Presidente Prudente.

Nessa nova etapa de trabalho, ampliar a atuação do CAU/SP e torna-lo ainda mais representativo trarão novos desafios. Além de fiscalizar e registrar os profissionais, continuaremos implementando as metas e estratégias traçadas em nosso Planejamento Estratégico, formulado por todos os conselheiros, com consultoria da Fundação Instituto de Administração (FIA) da Universidade de São Paulo, e em consonância com as propostas do CAU/BR.

O ano de 2015 trará consigo a necessidade de discutir a arquitetura, o urbanismo, o paisagismo e todas as atividades desenvolvidas, garantindo à sociedade a confiança no trabalho, cumprindo compromissos éticos, formando com excelência os novos profissionais e levando a arquitetura e o urbanismo a todos os segmentos. Sempre com transparência e competência no trato dos recursos públicos. Esses são os princípios que pautam o presente documento.

Afonso Celso Bueno Monteiro
Presidente do CAU/SP

APRESENTAÇÃO

Após mais de 50 anos de luta, a Lei 12.378, que criou o Conselho de Arquitetura e Urbanismo, no fim de 2010, representou uma grande vitória para a arquitetura e o urbanismo brasileiros. Um marco no caminho, mas apenas o início de uma jornada maior. Jornada esta que teve prosseguimento com a Constituição dos conselhos, tanto o nacional, quanto aqueles em cada unidade da Federação. Em São Paulo, procuramos valorizar a arquitetura e o urbanismo, levando o CAU/SP aos profissionais e proporcionando à sociedade a prestação de serviços com cada vez mais qualidade e excelência.

Primeiro, com a criação e implementação do Sistema de Comunicação e Informação do CAU – o SICCAU –, responsável pelo atendimento online e personalizado dos mais de 50 mil profissionais paulistas e tantos outros. Depois, com a discussão aberta e madura da profissão, que mobilizou milhares de arquitetos e urbanistas em todo o estado e levou à realização da 1ª Conferência de Arquitetos e Urbanistas de São Paulo, no Memorial da América Latina, em 2013. Em seguida, com o lançamento de nossa revista *Móbile*, publicação que se tornou referência para a arquitetura e urbanismo no País. Por fim, com o processo de descentralização e abertura das sedes regionais, hoje instaladas e em pleno funcionamento no ABC, Mogi das Cruzes, Santos, Campinas, São José dos Campos, Sorocaba, Bauru, Ribeirão Preto, São José do Rio Preto e Presidente Prudente.

O CAU/SP é uma inegável e agradável realidade. E em 2015 precisará continuar crescendo e se consolidando frente aos profissionais e à sociedade. Pensando nisso, foi elaborado este Plano de Ação e Orçamento. Em sua concepção estão as metas estratégicas de nossa entidade nacional e as do próprio CAU/SP, que foram elaboradas pelos conselheiros, com consultoria da Fundação Instituto de Administração (FIA) da Universidade de São Paulo (USP). Elas procuram, entre outros, tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da arquitetura e do urbanismo; buscar a eficácia no atendimento e relacionamento com os profissionais e com a população; desenvolver as competências dos dirigentes e colaboradores; comunicar-se bem com a sociedade; e

alcançar excelência na formação e na difusão das melhores práticas da arquitetura e do urbanismo.

Mesmo sendo uma entidade com autonomia administrativa e financeira, como estabelece o artigo 60 da Constituição Federal e confirma o parágrafo primeiro da lei criadora do CAU/BR e dos CAU/UF, o Conselho paulista sempre defendeu a importância do pacto federativo, contribuindo de forma decisiva para a implantação e funcionamento dos demais CAU em todo o País. Por isso, aprovamos em reunião plenária os critérios que norteariam a alocação de recursos desta peça, deduzidos os valores que sempre destinamos ao Fundo de Apoio aos CAU/UF e ao Centro de Serviços Compartilhados: mais de 20% do total das receitas com anuidades, RRT, taxas, multas e resultados financeiros poderão ser investidos em projetos estratégicos; 10% no atendimento aos profissionais; 6% para objetivos estratégicos estabelecidos em comum com o CAU/BR; 2% em ações de capacitação; 3% em atividades de relacionamento e comunicação com a sociedade; e até 5% para o patrocínio de ações que valorizem e estimulem o melhor da arquitetura e do urbanismo.

Continuamos nessa marcha de consolidação do Conselho, priorizando a boa e correta gestão dos recursos públicos e estimulando a eficácia, a eficiência e a efetividade em cada projeto e atividade elencados nas próximas páginas. Para o CAU/SP, a elaboração deste Plano de Ação e Orçamento é tratada com a mesma excelência da concepção e realização do melhor e mais ambicioso projeto arquitetônico, com todas as suas complexidades e especificidades, desde a escolha dos materiais a serem empregados até a compatibilização das várias etapas e partes. Não poderia ser diferente. Afinal, participamos da construção de uma nova nação.

Éder Roberto da Silva
Diretor Financeiro e Conselheiro do CAU/SP

PREMISSAS ESTRATÉGICAS PARA A ELABORAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO DO CAU/SP – EXERCÍCIO 2015

Visão

O CAU-SP deve ser referência para a sociedade na busca da melhor qualidade de vida, no exercício da arquitetura e urbanismo.

Missão

Garantir à sociedade a confiança nas atividades executadas pelos profissionais arquitetos e urbanistas;
Garantir o cumprimento de compromissos éticos dos profissionais;
Garantir a excelência na formação e qualificação de arquitetos e urbanistas;
Garantir o acesso à arquitetura e ao urbanismo a todos os segmentos da sociedade.

Valores

Valorização do profissional;
Criatividade e inovação;
Gestão democrática e participativa;
Transparência;
Responsabilidade socioambiental e inclusão social;
Eficiência e eficácia;
Excelência.

SISTEMÁTICA DE ELABORAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO 2015

A atuação estratégica do CAU se orienta por uma leitura do cenário econômico e social do País e da arquitetura e urbanismo, e da análise do desempenho e projeções sobre a evolução do Conselho no período.

São consideradas a ampliação da capacidade operacional, com melhoria da fiscalização profissional e do atendimento aos arquitetos e urbanistas, dos recursos tecnológicos e da força de trabalho da instituição, composta por colaboradores oriundos de concurso público e prestadores de serviços.

A estratégia é definida pela identificação de cada objetivo estratégico representado por um conjunto de indicadores e metas, que são desdobrados nos respectivos planos de ação do CAU/SP. São estabelecidos limites para a aplicação dos recursos, que complementam essa estratégia de atuação.

O Planejamento Estratégico do CAU orienta a visão de longo prazo, enquanto as *Diretrizes para Elaboração do Plano de Ação e Orçamento 2015* direcionam a atuação no período anual.

As metas do Plano de Ação são compostas pelos Indicadores de Resultados Institucionais e vinculadas à Missão, Visão e Valores; e pelas Metas de Desempenho, que estão vinculadas à perspectiva e processos internos do CAU/SP. Os indicadores de desempenho possibilitam a avaliação e proposição dos rumos, com um monitoramento contínuo do CAU para o alcance dos seus objetivos. Os projetos e atividades operacionalizam a estratégia de atuação e permitem alcançar os resultados propostos.

Metas para 2015

O processo de planejamento se caracteriza como uma atividade contínua e sistematizada, cujo objetivo é implementar a estratégia definida para a entidade, no alcance de sua missão institucional.

O Plano de Ação, instrumento que reflete e sistematiza a estratégia do Conselho de Arquitetura e Urbanismo de São Paulo, é estruturado na forma de projetos e atividades.

A elaboração do *Plano de Ação e do Orçamento 2015 do CAU/SP* continua com a missão de atender e contribuir para o empoderamento dos arquitetos e urbanistas, em

prol da sociedade nos aspectos mais amplos da valorização profissional, segurança, encadeamentos de valores, multidisciplinariedade, aprimoramento dos espaços públicos e constituição de novos, observando dentre outros os princípios da transparência, simplicidade e flexibilidade, considerando as seguintes premissas:

- Encadeamento do planejamento de forma continua e orientação do processo na elaboração da orçamentação;
- Busca pelo equilíbrio orçamentário (despesas iguais a receitas);
- Ponderação quanto à inovação do uso das ferramentas digitais como estratégia na racionalização equânime de custos de operação do CAU/SP;
- Consideração de que os processos de planejamento e orçamentação são integrados, e podem ocorrer em momentos distintos e sucessivos. Primeiramente, é realizado o planejamento, que terá como um dos produtos os planos de ação de cada área do CAU/SP, os quais, depois de dialogados e validados, orientam a elaboração dos respectivos orçamentos e compõe o Plano de Ação e Orçamento do CAU/SP;
- Estabelecimento da estratégia de atuação do CAU/SP de forma coerente com a realidade local e passível de compatibilidade com o Planejamento Estratégico do CAU/BR, servindo de base para orientar a alocação de recursos;
- Consideração da alocação de recursos em projetos estratégicos nacionais em diálogo com as prioridades locais, o que potencializa as ações do Conselho;
- Consideração de que a construção e implantação de avaliação sistemática de resultados qualitativos e quantitativos contribuem sobremaneira para aperfeiçoar a atuação do Conselho, indicando medidas corretivas e preventivas, medindo a eficácia e efetividade da atuação do CAU.

Objetivos

Além da sua estratégia e prioridades locais, capacidade operacional e evolução dos profissionais, o CAU/SP propõe no plano de ação e orçamento de cada atividade e projeto suas metas de resultados para indicadores dos objetivos estratégicos, como "Processos Internos" e "Pessoas e Infraestrutura", considerando algumas linhas de desenvolvimento:

Âmbito nacional

A proposta para as metas procura ter como base os objetivos estabelecidos nos planejamentos estratégicos do CAU/BR e do CAU/SP, bem como o número de profissionais projetado para 2015. Dentre as metas nacionais, destacamos:

- Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da arquitetura e do urbanismo;
- Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os arquitetos e urbanistas e a sociedade;
- Desenvolver competências de dirigentes e colaboradores;
- Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade;
- Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo.

Limites de aplicação de recursos

Os limites e condições de alocação dos recursos orçamentários são estabelecidos respeitando:
- Objetivos estratégicos;
- Destinação de Recursos ao Fundo de Apoio Financeiro aos CAU/UF (CAUs mínimos);
- Destinação de recursos ao Centro de Serviços Compartilhados;
Destinação de recursos para Reserva de Contingência;
Grupos de despesas.

Critérios para alocação de recursos

Em Reunião Plenária, realizada no dia 25 de setembro de 2014, o CAU/SP aprovou envidar todos os esforços para cumprir as premissas estabelecidas na elaboração de seu Plano de Ação e Orçamento para 2015, segundo determinadas condições e cenários:
- 20% do total das receitas com Anuidades, RRT, Taxas e Multas, em projetos estratégicos, deduzidos os valores destinados ao Fundo de Apoio e CSC;

- 10% ao atendimento dos arquitetos e urbanistas, deduzidos os valores destinados ao Fundo de Apoio e CSC;
- 6% na alocação de objetivos estratégicos comuns ao CAU/BR e CAU/SP, deduzidos os valores destinados ao Fundo de Apoio e CSC;
- 2% do valor total da folha de pagamento alocar em ações de capacitação do CAU/SP;
- 3% do total das receitas com anuidades, RRT e taxas e multas para eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade, deduzidos os valores destinados ao Fundo de Apoio e CSC;
- No máximo 5% para Patrocínio do total dos recursos das receitas com anuidades, RRT, taxas e multas, deduzidos os valores destinados ao Fundo de Apoio e CSC.

Considerar:

- Resoluções *68* e *72* do CAU/BR: 3,89% para Fundo de Apoio aos Cau's mínimos tendo como limite total R$ 4.517.675,00 (todos os CAU/UF e CAU/BR), sendo que para o CAU/SP cabe até o limite de R$ 1.117.795,00;
- *Resolução 71* do CAU/BR, corrigida pelo INPC estimado: 6,85% para CSC no limite de R$ 6.407.525,00 (todos os CAU/UF e CAU/BR) – Aporte de 1/12 até o dia 25 de cada mês, sendo que para o CAU/SP, até o limite de R$1.583.988,00;
- Reserva de Contingência de 2%;
- Máximo de 55% da receita com despesa com pessoal;
- RRT prevista para 2015: R$ 75,68;
- Anuidade (PF e PJ) prevista para 2015: R$ 441,51.

CENÁRIO DE RECURSOS

A construção do Cenário de Recursos Orçamentários do CAU é peça fundamental do processo de elaboração do Plano de Ação e Orçamento. Objetiva estimar as disponibilidades de recursos financeiros para a execução dos projetos e atividades do Conselho em prol do desenvolvimento e fortalecimento da profissão e da arquitetura e urbanismo, orientando as decisões de gastos em investimentos e custeio.

O Cenário de Recursos Orçamentários do CAU/SP é composto de:

RECEITAS CORRENTES

- Receitas das arrecadações com anuidades (PF e PJ), RRT, multas e juros sobre obrigações dos profissionais com o Conselho pagas com atraso (80%);
- Receitas de aplicações financeiras;
- Outras receitas.

RECEITAS DE CAPITAL

- Receitas de exercícios anteriores (superávit financeiro);
- Outras receitas de capital.

RECEITAS DE ARRECADAÇÃO

Frente aos cenários da economia global, que embora apontem para uma leve tendência de recuperação, os índices de crescimento ainda se apresentam sem significativas variações. Esse cenário, por um período de tempo mais prolongado do que o inicialmente esperado, acaba por refletir na dinâmica da economia interna do País.

Segundo análise do CAU/BR, os índices de indexação de preços que estão sendo previstos pelos órgãos do governo e o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE, focando no caso as estimadas para o INPC (Índice Nacional de Preços ao Consumidor), índice que atualiza os valores das anuidades e Registro de Responsabilidade Técnica - RRT cobradas pelo CAU, na forma do disposto na Lei 12.378/2010, situam-se em 6,85%, este no cenário pessimista.

Nesse contexto e observando uma política mais conservadora, o CAU adotou o índice do INPC apontado pelos órgãos governamentais (6,85%) para corrigir os valores de anuidades, RRT e demais taxas que vierem a ser cobradas pelo Conselho no exercício de 2015.

Valor de anuidade e RRT - Programação 2015 X 2ª Reprogramação 2014

ESPECIFICAÇÃO	Programação 2014 (R$ 1,00)	Programação 2015 (R$ 1,00)
Anuidade (PF e PJ)	413,21	441,51
RRT	70,83	75,68

Os valores previstos para 2015 pelo CAU/BR no qual foram utilizados como referência pelo CAU/SP na projeção de suas receitas estão apresentados nos quadros abaixo:

Quadro 1. Posição de Arquitetos e Urbanistas, Empresas e RRTs no Estado de São Paulo - Indicação CAU/BR

Fonte: CAU-BR - SICCAU -31-07-2014

	Arquitetos e urbanistas								Empresas							Total de RRTs		
	Total de Ativos				Pagantes			% de Inad.	Total de Ativos			Pagantes			% de Inad			
	2ª Reprogramação 2014	Programação 2015	Ativos Potencial Pagantes	% de Variação	2ª Reprogramação 2014	Programação 2015	% de Variação	Programação 2015	2ª Reprogramação 2014	Programação 2015	% de Variação	2ª Reprogramação 2014	Programação 2015	% de Variação	Programação 2015	2ª Reprogramação 2014	Programação 2015	% de Variação
SP	39.736	41.266	40.630	2,2	36.803	37.878	2,9	6,8	4.208	4.787	13,8	3.239	4.475	38,2	6,5	232.771	260.881	12,1

Nota: pagantes exclui 2,26% referente a profissionais isentos (mais de 40 anos de formados)

Quadro 2. Projeção da Receita Total do CAU/SP – Exercício 2015 - Indicação CAU/BR

	Pessoa Física			Pessoa Jurídica			RRTs			Taxas e Multas			Total		
S P	2ª Reprogramação 2014	Programação 2015	% de Variação	2ª Reprogramação 2014	Programação 2015	% de Variação	2ª Reprogramação 2014	Programação 2015	% de Variação	2ª Reprogramação 2014	Programação 2015	% de Variação	2ª Reprogramação 2014	Programação 2015	% de Variação
	10.125.313	10.898.592	7,6	1.051.003	1.477.883	40,6	13.242.822	15.795.192	19,3	528.806	563.433	6,50	24.947.944	28.735.100	15,2

Fonte: CAU-BR - SICCAU -31-07-2014

Quadro 3. Projeção da Receita Total do CAU/SP – Exercício 2015 - Indicação CAU/SP

	Anuidades Pessoa Física – Anos Anteriores			Anuidades Pessoa Jurídica - Anos Anteriores			Restituições / Emolumentos / Multas de Infração			Aplicação Financeira			Total		
SP	2ª Reprogramação 2014	Programação 2015	% de Variação	2ª Reprogramação 2014	Programação 2015	% de Variação	2ª Reprogramação 2014	Programação 2015	% de Variação	2ª Reprogramação 2014	Programação 2015	% de Variação	2ª Reprogramação 2014	Programação 2015	% de Variação
	840.000,00	840.000,00	0,0	90.000,00	90.000,00	0,0	70.000,00	70.000,00	0,0	2.200.000,00	2.600.000,00	18,2	3.270.000,00	3.670.000,00	12,2

Fonte: CAU-BR - SICCAU -31-07-2014

Quadro 4. Projeção do Quantitativo – Pessoa Física – Exercício 2015 - Indicação CAU/BR

	2ª Reprogramação 2014			Programação 2015												Variação (Programação 2015 x 2ª Reprogramação 2014)			
				Quantidade de Profissionais												Ativos		Pagantes	
S P	Total Ativos	Pagantes	% de Inadimpl.	Ativos (Posição Siccau 31/07/14)	Pagantes (Posição Siccau 31/07/14)	% de Inadimpl. (Posição Siccau)	% de Inadimpl. (Média 2013 x 2014)	Ativos (Potencial Pagantes)	Pagantes com Projeção de Redução de Inad. em 60%	% de Inadimpl. com Redução de 60% em Relação à Média	Novos (Posição 2014)	Total de Ativos	Total de Ativos (Potencial Pagante)	Total de Pagantes	% de Inadimpl.	Quant.	%	Quant.	%
	39.736	36.803	7,4	38.927	30.731	21,1	18	38.291	35.539	7,2	2.339	41.266	40.630	37.878	6,8	1.530	3,9	1.075	2,9

Fonte: CAU-BR - SICCAU -31-07-2014

Quadro 5. Composição do Quantitativo de Arquitetos por Faixa de Desconto - Indicação CAU/BR

	Acima de 40 anos (100% desconto)		Entre 35 e 39 anos (90% desconto)		Entre 30 e 34 anos (50% desconto)		Até 2 anos (50% desconto)		Entre 2 e 30 anos (sem desconto)		TOTAL
S P	Qtde.	%	Qtde.	%	Qtde.	%	Qtde.	%	Qtde.	%	Qtde.
	636	1,6	1.649	4,2	2.837	7,3	4.937	74,2	28.868	12,7	38.927

Fonte: CAU-BR - SICCAU -31-07-2014

Nota: 2% da Receita de arrecadação (anuidade PF + anuidade PJ + RRT)

Quadro 6. Projeção do Quantitativo – Pessoa Jurídica – Exercício 2015 - Indicação CAU/BR

	2ª Reprogramação 2014			Programação 2015										Variação (Programação 2015 x 2ª Reprogramação 2014)			
				Quantidade de Empresas										Ativos		Adimplentes	
S P	Total Ativos	Pagantes	% de Inadimpl.	Ativos (Posição Siccau 31/07/14)	Pagantes (Posição Siccau 31/07/14)	% de Inadimpl. (Posição Siccau)	% de Inadimpl. (Média 2013 x 2014)	Pagantes com Projeção de Redução de Inad. em 60%	% de Inadimpl. com Redução de 60% em Relação à Média	Novos (i)	Total de Ativos	Total de Pagantes	% de Inadimpl.	Quant.	%	Quant.	%
	39.736	36.803	7,4	38.927	30.731	21,1	18	35.539	7,2	2.339	41.266	37.878	6,8	1.530	3,9	1.075	2,9

Fonte: CAU-BR - SICCAU -31-07-2014

(i) Projeção de crescimento de 30% em decorrência da variação entre a meta prevista em 2013 e a posição final do exercício

Quadro 7. Projeção da Receita de Taxas e Multas - Exercício 2015 - Indicação CAU/BR

	2ª Reprogramação 2014 (R$)	Programação 2015 (R$)	Variação (Programação 2015 X 2ª Reprogramação 2014)	
			Valor (R$)	%
SP	661.115	704.292	43.177	6,53

Fonte: CAU-BR - SICCAU -31-07-2014

Considerando dentre outras variáveis desse cenário, seguem os quadros de Receitas e Projeções do Plano de Ação e Orçamento do CAU/SP - 2015.

Quadro 8. Demonstrativo Comparativo de Receitas (Projeção 2015 x Plano Base Orçamento 2014)

Fontes de Receita					
Receitas Orçamentárias			Variações 2014 x 2015		2015
Tipos de Receitas	Plano Base Orçamento 2014	Projeção 2015	Valor	%	Projeção 2015 em relação ao total das receitas (%)
Anuidade Pessoa Física	R$ 10.125.313,00	R$ 10.898.592,00	R$ 773.279,00	7,6%	23,44%
Anuidade Pessoa Jurídica	R$ 1.051.003,00	R$ 1.477.883,00	R$ 426.880,00	40,6%	3,18%
Registros de Responsabilidade Técnica - RRTs	R$ 13.242.822,00	R$ 15.795.192,00	R$ 2.552.370,00	19,3%	33,97%
Multas e Taxas	R$ 528.806,00	R$ 563.433,00	R$ 34.627,00	6,5%	1,21%
Total das Receitas de Arrecadação	**R$ 24.947.944,00**	**R$ 28.735.100,00**	**R$ 3.787.156,00**	**15,2%**	**61,79%**
TOTAL ANUIDADES DE ANOS ANTERIORES PF + PJ	R$ 930.000,00	R$ 930.000,00	R$ -	0,0%	2,00%
Anuidade de Pessoa Física Anos Anteriores	R$ 840.000,00	R$ 840.000,00	R$ -	0,0%	1,81%
Anuidade de Pessoa Jurídica Anos Anteriores	R$ 90.000,00	R$ 90.000,00	R$ -	0,0%	0,19%
Total Restituições / Emolumentos / Multas de Infração	R$ 70.000,00	R$ 70.000,00	R$ -	0,0%	0,15%
Restituições / Emolumentos / Multas de Infração	R$ 70.000,00	R$ 70.000,00	R$ -	0,0%	0,15%
Total das Receitas Arrecadação + outras receitas	**R$ 25.947.944,00**	**R$ 29.735.100,00**	**R$ 3.787.156,00**	**14,6%**	**63,94%**
Aplicação Financeira no Exercício - INSERIDO PELO CAU-SP	R$ 2.200.000,00	R$ 2.600.000,00	R$ 400.000,00	18,2%	5,59%
Total das Receitas correntes	**R$ 28.147.944,00**	**R$ 32.335.100,00**	**R$ 4.187.156,00**	**14,9%**	**69,54%**
Saldo de Exercício Anterior (Receitas de Capital)	R$ 14.166.770,00	R$ 14.166.770,00	R$ -	0,0%	30,46%
Total das Receitas	**R$ 42.314.714,00**	**R$ 46.501.870,00**	**R$ 4.187.156,00**	**9,9%**	**100,00%**

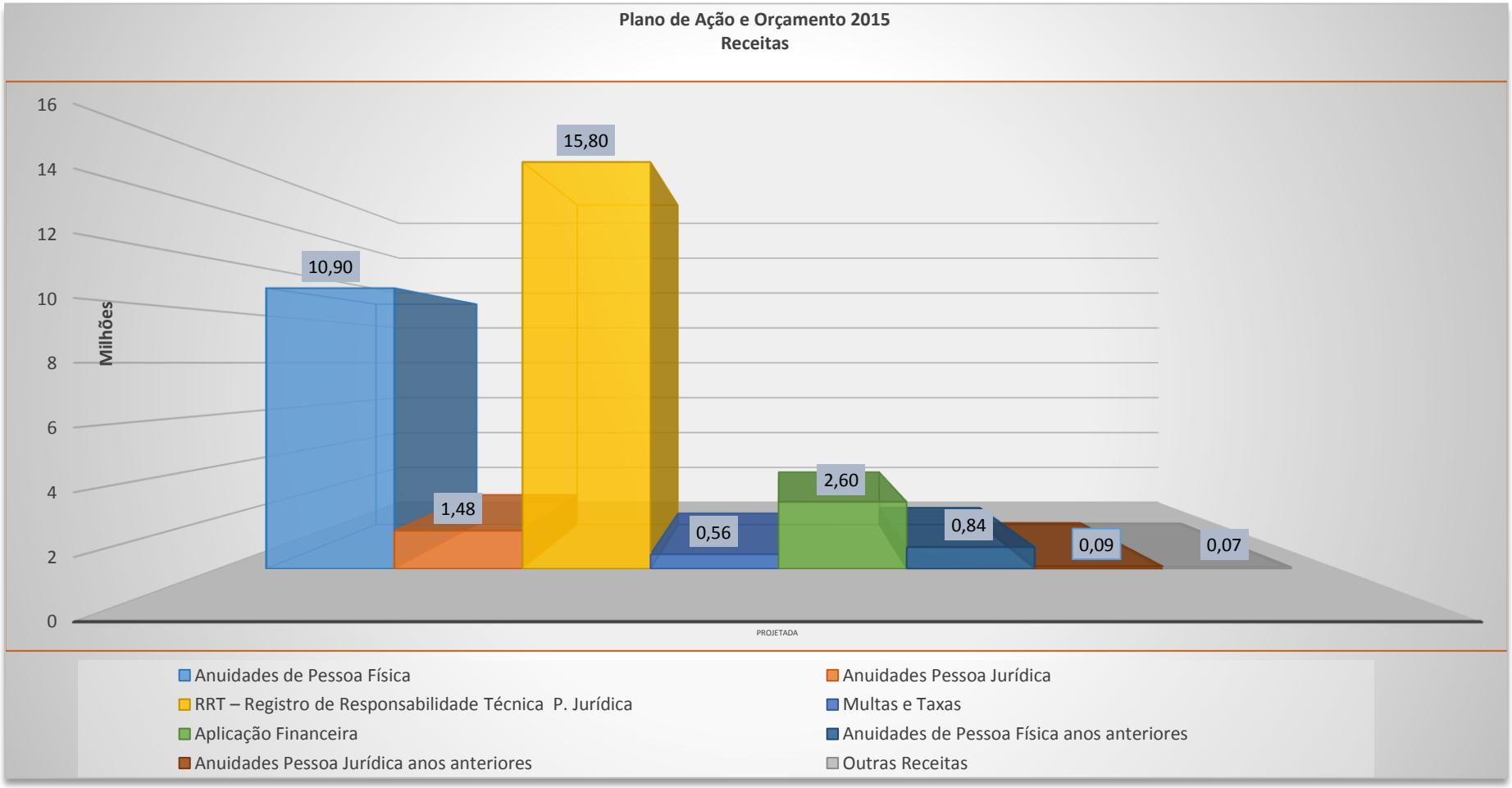
Fonte: DGF – CAU/SP

Quadro 9. Demonstrativo de Usos e Fontes – Programação 2015

Demonstrativo de Usos e Fontes - Programação 2015					
Especificação	Programação 2014 (A)	Programação 2015 (B)	Variação (B)/(A)		Part. % (B)
			Valores (R$)	%	
I - FONTES					
1. Receitas Correntes					
1.1 Receitas de Arrecadação	R$ 24.947.944,00	R$ 28.735.100,00	R$ 3.787.156,00	15,18%	11,71%
1.1.1 Anuidades	R$ 11.705.122,00	R$ 12.939.908,00	R$ 1.234.786,00	10,55%	3,82%
1.1.1.1 Pessoa Física	R$ 10.125.313,00	R$ 10.898.592,00	R$ 773.279,00	7,64%	2,39%
1.1.1.2 Pessoa Jurídica	R$ 1.051.003,00	R$ 1.477.883,00	R$ 426.880,00	40,62%	1,32%
1.1.1.3 Taxas e Multas	R$ 528.806,00	R$ 563.433,00	R$ 34.627,00	6,55%	0,11%
1.1.2 RRT	R$ 13.242.822,00	R$ 15.795.192,00	R$ 2.552.370,00	19,27%	7,89%
1.2 Aplicações Financeiras	R$ 2.200.000,00	R$ 2.600.000,00	R$ 400.000,00	18,18%	1,24%
1.3 Outras Receitas	R$ 1.000.000,00	R$ 1.000.000,00	R$ -	0,00%	0,00%
1.3.1 Anuidades de Anos Anteriores	R$ 930.000,00	R$ 930.000,00	R$ -	0,00%	0,00%
1.3.1.1 - Anuidades PF de Anos Anteriores	R$ 840.000,00	R$ 840.000,00	R$ -	0,00%	0,00%
1.3.1.2 - Anuidades PJ de Anos Anteriores	R$ 90.000,00	R$ 90.000,00	R$ -	0,00%	0,00%
1.3.2 Restituições/Emolumentos/Multas de Infração	R$ 70.000,00	R$ 70.000,00	R$ -	0,00%	0,00%
1.4 Fundo de Apoio	R$ -	R$ -	R$ -		
Soma	R$ 28.147.944,00	R$ 32.335.100,00	R$ 4.187.156,00	14,88%	12,95%
2. Receitas de Capital					
2.1 Saldos de Exercícios Anteriores (Superávit Financeiro)	R$ 14.166.770,00	R$ 14.166.770,00	R$ -		
I - TOTAL	**R$ 42.314.714,00**	**R$ 46.501.870,00**	**R$ 4.187.156,00**	**9,90%**	**9,00%**
II - USOS					
II.1 Programação Operacional	R$ 39.837.861,85	R$ 43.503.753,82	R$ 3.665.891,97	9,20%	7,88%
Projetos	R$ 18.346.782,70	R$ 18.628.974,28	R$ 282.191,58	35,58%	0,61%
Atividades	R$ 21.491.079,15	R$ 24.874.779,54	R$ 3.383.700,39	15,74%	7,28%
II.2 Aportes ao Fundo de Apoio	R$ 975.713,15	R$ 1.117.795,00	R$ 142.081,85	14,56%	0,31%
II.3 Aportes ao CSC	R$ 1.501.139,00	R$ 1.583.988,00	R$ 82.849,00	5,52%	0,18%
II.4 Reservas de Contingência	R$ -	R$ 296.333,17	R$ 296.333,17	-	0,64%
II - TOTAL	R$ 42.314.714,00	R$ 46.501.870,00	R$ 4.187.156,00	9,90%	9,00%
VARIAÇÃO (I-II)	0%	0%	R$ -	0,00%	0,00%

Fonte: DGF – CAU/SP

Gráfico 1. Demonstrativo de Fontes de Receitas - Programação 2015



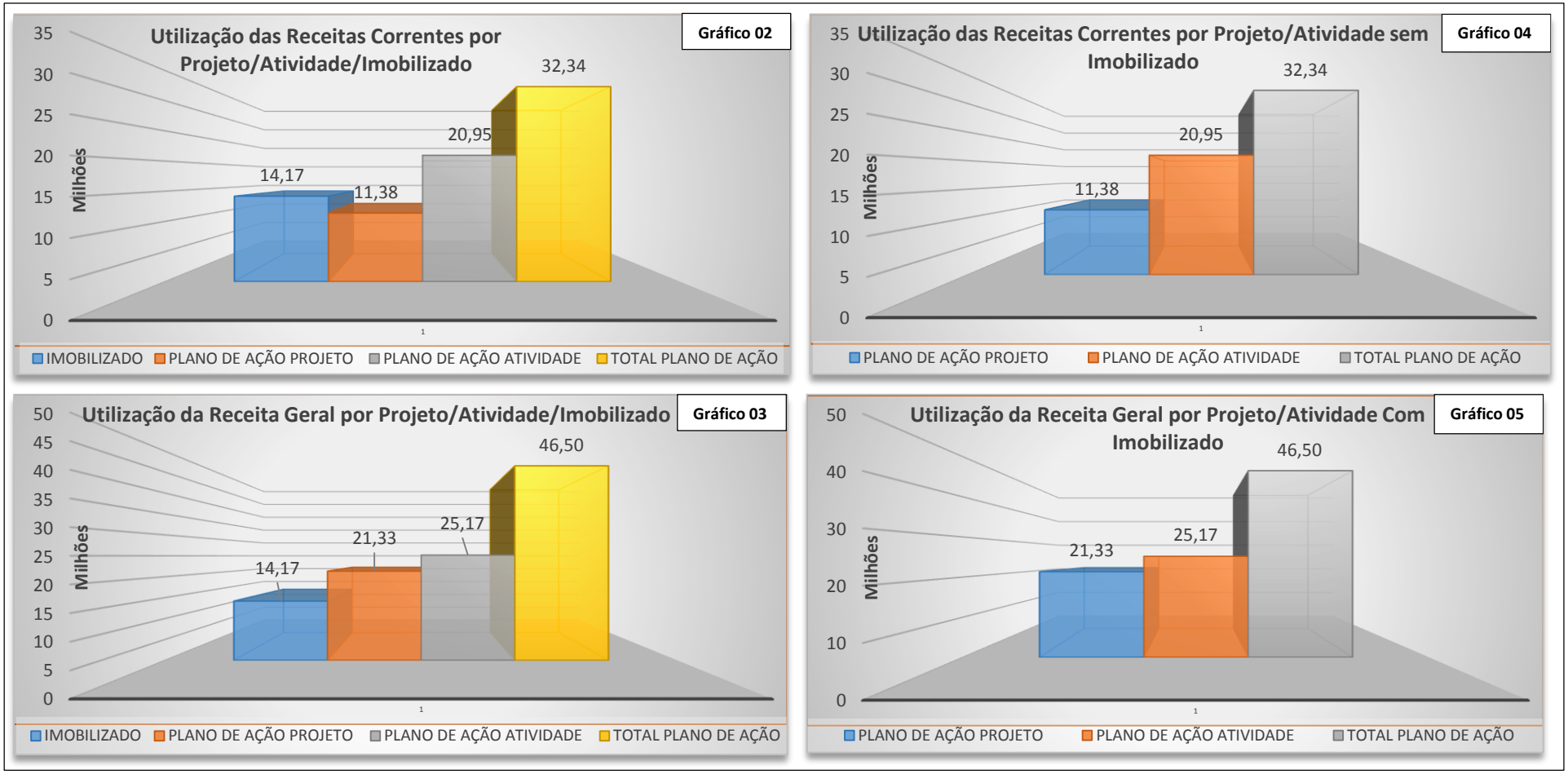
Fonte: DGF – CAU/SP

Quadro 10. Demonstrativo de Usos – Programação 2015

ESPECIFICAÇÃO	IMOBILIZAD0	PLANO DE AÇÃO PROJETO	PLANO DE AÇÃO ATIVIDADE	PLANO DE AÇÃO PROJETO+ATIVIDADE
Presidência e Vice - G1	13.220.000,00	6.126.046,26	4.142.917,59	10.268.963,85
Diretorias Executivas - G2	946.770,00	3.773.019,41	15.954.823,39	19.727.842,80
Comissões Permanentes - G3	0,00	0,00	853.371,73	853.371,73
Comissões Especiais - G4	0,00	964.496,43	0,00	964.496,43
Grupos de Trabalho - G5	0,00	520.425,20	0,00	520.425,20
SUB-TOTAL	**14.166.770,00**	**11.383.987,29**	**20.951.112,71**	**32.335.100,00**
Outros Imobilizados	5.166.770,00	946.770,00	4.220.000,00	5.166.770,00
Compra de imóvel	9.000.000,00	9.000.000,00		9.000.000,00
TOTAL	**14.166.770,00**	**21.330.757,29**	**25.171.112,71**	**46.501.870,00**

Fonte: DGF – CAU/SP

Gráficos da esquerda 2 e 3: Utilizações das Receitas Correntes e Geral em 2015 por Projeto/Atividade/Imobilizado.
Gráficos da direita 4 e 5: Utilizações das Receitas Correntes e Geral em 2015 por Projeto/Atividade/ Sem e Com Imobilizado.



Fonte: DGF – CAU/SP

Quadro 11. Demonstração de Desembolso por Elemento de Despesa – Plano de Ação e Orçamento CAU/SP - 2015

Plano de Desembolso do Plano de Ação - Elemento de Despesas.						
			Variação			
Itens de Custo	**Programação 2014**	**Programação 2015**	**Valor(R$)**	**%**	**% Partic.**	**A custear com Recursos do Fundo de Apoio**
Pessoal	**13.258.818,78**	**15.127.790,29**	**1.868.971,51**	14,10%	4,02%	
Salários e Encargos	12.990.856,63	14.550.795,00	1.559.938,37	12,01%	3,35%	
Diárias – Funcionários	267.962,15	576.995,29	309.033,14	115,33%	0,66%	
Material de Consumo	**127.499,74**	**167.500,00**	**40.000,26**	31,37%	0,09%	
Serviços de Terceiros - PJ e PF	**11.775.868,60**	**13.783.063,21**	**2.007.194,61**	17,04%	4,32%	
Diárias - Conselheiros/Convidados	3.813.017,13	4.465.496,00	652.478,87	17,11%	1,40%	
Passagens	1.704.275,08	1.697.111,75	- 7.163,33	-0,42%	-0,02%	
Serviços Prestados	5.171.942,48	6.149.539,72	977.597,24	18,90%	2,10%	
Aluguéis e Encargos	1.076.633,91	1.096.633,91	20.000,00	1,86%	0,04%	
Outras Despesas	10.000,00	374.281,83	364.281,83	3642,82%	0,78%	
Encargos Diversos	**508.904,73**	**554.963,50**	**46.058,77**	9,05%	0,10%	
Soma - Despesas de Custeio	**25.671.091,85**	**29.633.317,00**	**3.962.225,15**	15,43%	8,52%	
Imobilizado	14.166.770,00	14.166.770,00	-	0,00%	0,00%	
Total da Programação - Operacional	**39.837.861,85**	**43.800.087,00**	**3.962.225,15**	9,95%	8,52%	
Aporte ao Fundo de Apoio	975.713,15	1.117.795,00	142.081,85	14,56%	0,31%	
Aporte ao CSC	1.501.139,00	1.583.988,00	82.849,00	5,52%	0,18%	
Total do Plano de Ação	**42.314.714,00**	**46.501.870,00**	**4.187.156,00**	**10%**	**9,00%**	

Fonte: DGF – CAU/SP

Quadro 12. Quadro Descritivo de Ações e Metas – Plano de Ação e Orçamento CAU/SP - 2015

Quadro Descritivo de Ações e Metas do Plano de Ação 2015 – Objetivo Geral – Objetivos Estratégicos Principais do CAU/BR e CAU/SP

Comparativo da Composição do Plano de Ação - (Programação 2014 x Programação 2015)

Plano de Ação e Orçamento do CAU/SP – 2015 – Objetivos Estratégicos CAU/SP e CAU/SP

Unidade Responsável	P/A	Denominação	Objetivo Geral	Objetivo Estratégico Principal BR	Objetivo Estratégico Principal SP	Programação 2014	Programação 2015	Variação		Part. %
								Valores (R$)	%	
Presidência	A	01.01 - Presidência (Gabinete) - Custo Fixo	Garantir o funcionamento e deslocamento do Presidente para despachos e representação do CAU/SP junto a sociedade	Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo	Consolidar o processo de fiscalização	R$ 150.000,00	R$ 150.000,00	R$ 0,00	0,0	0,3

Presidência	**A**	**01.02 - Plenárias - Custo Fixo**	**Proporcionar condições financeiras para possibilitar a estrutura necessária para a realização das Plenárias do CAU/SP**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 450.000,00**	**R$ 643.950,00**	**R$ 193.950,00**	43,1	1,4
Presidência	**A**	**01.03 - Diretoria Executiva - Custo Fixo**	**Manutenção e funcionamento das reuniões da Diretoria**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Assegurar os recursos necessários ao adequado funcionamento do CAU/SP**	**R$ 120.000,00**	**R$ 120.000,00**	**R$ 0,00**	0,0	0,3
Presidência	**A**	**01.04 - Manutenção e Funcionamento da SEDE - Custo Fixo**	**Assegurar o funcionamento da estrutura da Sede do CAU/SP**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 7.082.621,60**	**R$ 7.082.621,61**	**R$ 0,01**	0,0	15,2

Presidência	**A**	**01.05 - Vice Presidência - Custo Fixo**	**Assegurar o funcionamento da estrutura da Vice Presidência do CAU/SP**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 70.012,80**	**R$ 70.012,80**	**R$ -**	0,0	0,2
Presidência	**P**	**01.06 - Divulgação e Comunicação Institucional (1)**	**Estruturar o departamento de Comunicação do CAU/SP**	**Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade**	**Criar modelo de comunicação institucional**	**R$ 1.473.761,78**	**R$ 1.473.761,78**	**R$ 0,00**	0,0	3,2
Presidência	**P**	**01.07 - Criação de GTs e de Comissões Especiais (2)**	**Manutenção e funcionamento das reuniões das Comissões Especias e os GTs.**	**Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo**	**Expandir a rede de atendimento do CAU/SP**	**R$ 520.957,38**	**R$ 520.957,38**	**R$ 0,00**	0,0	1,1

Presidência	**P**	**01.08 - ESTRUTURAÇÃO CAU/SP - COMPRA DA SEDE**	**Aquisição de Sede Própria para o CAU/SP**	**Ter sistemas de informação e infraestrutura que viabilizem a gestão e o atendimento dos arquitetos e urbanistas e a sociedade**	**Assegurar os recursos necessários ao adequado funcionamento do CAU/SP**	**R$ 9.023.000,00**	**R$ 9.023.000,00**	**R$ -**	0,0	19,4
Presidência	**P**	**01.09 - Viagens de Conselheiros e Funcionários - (Participação Conferência Nacional)**	**Proporcionar e acompanhar as necessidade de Viagens dos membros do CAU/SP**	**Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os Arquitetos e Urbanistas e a Sociedade**	**Divulgar e consolidar a marca "CAU-SP".**	**R$ 854.919,97**	**R$ 1.223.390,48**	**R$ 368.470,51**	43,1	2,6
Presidência	**P**	**01.10 - Eleiç novos Conselheiros do CAU/SP (Planej Estrat e Estrut Intermun com escritorio de intermed de Ativid Urbanas e arquitetura)**	**Realizar as Eleições dos novos Conselheiros do CAU/SP em 2014 (Planej Estrat e Estrut Intermun com escritorio de intermed de Ativid Urbanas e arquitetura)**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Criar modelo de comunicação institucional**	**R$ 183.153,61**	**R$ 183.153,61**	**R$ -**	0,0	0,4

Presidência	**A**	**01.11 - FUNDO DE APOIO AOS CAU BÁSICOS**	**Contribuir mensalmente com a arrecadação do CAU-SP com o Fundo de Apoio aos CAU-UF**	**Ser reconhecido como referência na defesa e fomento das boas práticas da Arquitetura e Urbanismo**	**Divulgar e consolidar a marca "CAU-SP".**	**R$ 975.713,15**	**R$ 1.117.795,00**	**R$ 142.081,85**	14,6	2,4
Presidência	**A**	**01.12 Centro de Serviço Compartilhado - CSC**	**Contribuir mensalmente com a arrecadação do CAU-SP com o Fundo de Apoio aos CAU-BR**	**Ser reconhecido como referência na defesa e fomento das boas práticas da Arquitetura e Urbanismo**	**Assegurar os recursos necessários ao adequado funcionamento do CAU/SP**	**R$ 1.501.139,00**	**R$ 1.583.988,00**	**R$ 82.849,00**	5,5	3,4
Presidência	**A**	**01.02.002 Reserva de contingência aumento do CAU/SP até 2% do Orçamento**	**Reserva de Contingência: objetiva suportar eventuais ações não contempladas no Plano de Ação aprovado.**	**Assegurar a sustentabilidade financeira**	**Assegurar os recursos necessários ao adequado funcionamento do CAU/SP**	**R$ -**	**R$ 296.333,17**	**R$ 296.333,17**	0,0	0,6

					Soma Presidência	**R$ 22.405.279,30**	**R$ 23.488.963,84**	**R$ 1.083.684,54**	4,8	50,5
Diretoria Administrativa	**A**	**02.01.001 - Diretoria Administrativa - Custo Fixo**	**Assegurar o funcionamento da estrutura da Diretoria Adm do CAU/SP**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Estabelecer e implantar o modelo MODERNO e TRANSPARENTE de gestão do CAU-SP**	**R$ 165.046,13**	**R$ 165.046,13**	**R$ -**	0,0	0,4
Diretoria Administrativa	**A**	**02.01.002 - RH Geral CAU/SP - Adm. - Custo Fixo 45% do Orçamento**	**Assegurar o funcionamento de RH do CAU/SP como um todo.**	**Construir cultura organizacional adequada à estratégia**	**Assegurar os recursos necessários ao adequado funcionamento do CAU/SP**	**R$ 12.666.574,80**	**R$ 14.550.795,00**	**R$ 1.884.220,20**	14,9	31,3

Diretoria Administrativa	**A**	**02.01.002.002 - Capacitação RH CAU/SP - Adm. Geral - Custo Fixo até 5% da Folha de Pagamentos do RH**	**Envidar esforços para alocar: Até 4% do valor total da Folha de pagamento em ações de capacitação do CAU/SP;**	**Desenvolver competências de dirigentes e colaboradores**	**Assegurar os recursos necessários ao adequado funcionamento do CAU/SP**	**R$ -**	**R$ 582.031,80**	**R$ 582.031,80**	0,0	1,3
Diretoria Administrativa	**P**	**02.01.003.001 até 011 - Implantação e Estruturação das Regionais (1)**	**Implantar e manter as Regionais do CAU/SP**	**Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os Arquitetos e Urbanistas e a Sociedade**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 1.375.440,18**	**R$ 1.375.440,18**	**R$ -**	0,0	3,0
Diretoria Administrativa	**P**	**02.01.004 - Sistema de Gestão da Informação e Documentação (2)**	**Prover ao Conselho sistemas de gestão, tecnologia e segurança da informação como ferramentas de apoio aos processos de trabalho dos profissionais.**	**Ter sistemas de informação e infraestrutura que viabilizem a gestão e o atendimento dos arquitetos e urbanistas e a sociedade**	**Estabelecer e implantar o modelo MODERNO e TRANSPARENTE de gestão do CAU-SP**	**R$ 1.049.437,06**	**R$ 1.049.437,06**	**R$ -**	0,0	2,3

Diretoria Administrativa	**P**	**02.01.005 - Reforma da SEDE CAU/SP**	**Propiciar aos colaboradores e ao público, um ambiente de trabalho e atendimento com qualidade, segurança e melhor acessibilidade**	**Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade**	**Assegurar os recursos necessários ao adequado funcionamento do CAU/SP**	**R$ 86.307,23**	**R$ 86.307,23**	**R$ -**	0,0	0,2
Diretoria Administrativa	**P**	**02.01.006 - Gestão Ambiental (3)**	**Certificar o Conselho as normas e exigências da Agenda Ambiental na Administração Pública - A3P - do Ministério do Meio Ambiente**	**Construir cultura organizacional adequada à estratégia**	**Divulgar e consolidar a marca "CAU-SP".**	**R$ 26.875,25**	**R$ 26.875,25**	**R$ -**	0,0	0,1
Soma Diretoria Administrativa						**R$ 15.369.680,66**	**R$ 17.835.932,66**	**R$ 2.466.252,00**	16,0	38,4

Diretoria Técnica	**A**	**02.02.001 - Diretoria Técnica Custo Fixo**	**Atividades da Fiscalização em todo o Estado de São Paulo**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 164.366,40**	**R$ 164.366,40**	**R$ -**	0,0	0,4
Diretoria Técnica	**P**	**02.02.002 - Fiscalização do CAU-SP (1)**	**Atividades da Fiscalização em todo o Estado de São Paulo**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 91.038,50**	**R$ 91.038,50**	**R$ -**	0,0	0,2
Diretoria Técnica	**P**	**02.02.003 - Palestras (3)**	**Implantação e Consolidação das Atividades da Fiscalização em todo o Estado de São Paulo**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 16.630,72**	**R$ 16.630,72**	**R$ -**	0,0	0,0

Diretoria Técnica	**P**	**02.02.004 - Selo de Conformidade (4)**	**Implantar um selo de conformidade para empresas de Arquitetura e Urbanismo**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 52.153,62**	**R$ 52.153,62**	**R$ -**	0,0	0,1
Diretoria Técnica	**P**	**02.02.005 - Seminários (2)**	**Apresentar ao conselho, entidades e profissionais a estrutura e todas as ações feitas pela área Técnica.**	**Impactar significativamente o planejamento e a gestão do território**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 109.676,51**	**R$ 109.676,51**	**R$ -**	0,0	0,2
Soma Diretoria Técnica						**R$ 433.865,75**	**R$ 433.865,75**	**R$ -**	0,0	0,9

Diretoria Financeira	**A**	**02.03.001 - Diretoria Financeira - Custo Fixo**	**Assegurar o funcionamento da estrutura geral do CAU/SP**	**Assegurar a sustentabilidade financeira**	**Aprimorar a gestão do orçamento do CAU/SP**	**R$ 169.687,88**	**R$ 169.687,88**	**R$ -**	0,0	0,4
Diretoria Financeira	**P**	**02.03.002 - Patrocínio do CAU/SP**	**Atender projetos de beneficios e divulgação da Arquitetura e Urbanismo**	**Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo**	**Firmar convênios/parcerias com organizações públicas e privadas**	**R$ 1.027.762,56**	**R$ 1.569.358,48**	**R$ 541.595,92**	52,69	3,37
Diretoria Financeira	**P**	**02.03.003 - Arquiteto Empreendedor**	**Atender projetos de benefícios e divulgação da Arquitetura e Urbanismo**	**Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo**	**Divulgar e consolidar a marca "CAU-SP".**	**R$ 41.576,81**	**R$ 41.576,81**	**R$ -**	0,0	0,1

Diretoria Financeira	**P**	**02.03.005 - PROJETO - Seminários de Parcerias e Convênios (Proj Observat de Capt de Recursos e Sistemat de Dados Estrat para Elab de projetos) (3)**	**Estreitar relações do CAU/SP com entidades governamentais públicas e privadas, na esfera federal, estadual e municipal com Proj Observat de Capt. de Recursos e Sistemat de Dados Estrat para Elab de projetos.**	**Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo**	**Assegurar os recursos necessários ao adequado funcionamento do CAU/SP**	**R$ 1.630,73**	**R$ 1.630,73**	**R$ -**	0,0	0,003
Soma Diretoria Financeira						**R$ 1.240.657,97**	**R$ 1.782.253,69**	**R$ 541.595,71**	43,7	3,8
Diretoria Institucional	**A**	**02.04.001 - Diretoria de Relações Institucionais - Custo Fixo**	**Estreitar relações do CAU/SP com entidades governamentais públicas e privadas, na esfera federal, estadual e municipal, bem como com entidades que atuam em prol da Arquitetura e Urbanismo.**	**Estimular a produção da Arquitetura e Urbanismo como política de Estado**	**Apoiar e acompanhar projeto de lei que institui a arquitetura como carreira de estado e demais legislações pertinentes a Arquitetura e Urbanismo**	**R$ 90.573,67**	**R$ 90.573,67**	**R$ -**	0,0	0,2

Diretoria Institucional	**P**	**02.04.002 – CAU UNIVERSITÁRIO (1)**	**Realizar palestras do CAU/SP em todas as Instituições de Ensino, afim de estreitar o relacionamento do CAU/SP com jovens estudantes e futuros profissionais, esclarecendo a importância do Conselho profissional.**	**Influenciar as diretrizes do ensino de Arquitetura e Urbanismo e sua formação continuada**	**Firmar convênios/parcerias com organizações públicas e privadas**	**R$ 19.185,96**	**R$ 19.185,97**	**R$ 0,01**	0,0	0,0
Diretoria Institucional	**P**	**02.04.003 - Eventos (2)**	**Descentralizar o CAU/SP de modo que todos os profissionais do estado tenham contato com o Conselho, através de eventos que levarão desde a apresentação institucional do Conselho até esclarecimentos técnicos, de acordo com a demanda.**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Divulgar e consolidar a marca "CAU-SP".**	**R$ 45.630,73**	**R$ 45.630,73**	**R$ -**	0,0	0,1
Soma Diretoria Institucional						**R$ 155.390,36**	**R$ 155.390,37**	**R$ 0,01**	0,0	0,3

Diretoria Ensino	**A**	**02.05.001 ATIVIDADE - Diretoria de Ensino e Formação Custo Fixo**	**Atender as demandas das IES, seus alunos e egressos, bem como, o atendimento aos profissionais diplomados no exterior. Executar planos e programas voltados à área de ensino sempre na busca na eficácia e excelência do atendimento.**	**Influenciar as diretrizes do ensino de Arquitetura e Urbanismo e sua formação continuada**	**Divulgar e consolidar a marca "CAU-SP".**	**R$ 232.322,51**	**R$ 232.322,51**	**R$ -**	0,0	0,5
Diretoria Ensino	**P**	**02.05.002 - (COLAÇÃO DE GRAU,FORMATURAS,SEMANA DE ARQUITETURA - Divulgação e Estruturação das questões relacionadas ao Ensino (Material Gráfico Kit Aluno - Pasta, mochila etc.) (1)**	**Atender a demanda das questões voltadas ao ensino e adotar procedimentos em parceria com as IES para a busca da excelência profissional**	**Promover o exercício ético e qualificado da profissão**	**Divulgar e consolidar a marca "CAU-SP".**	**R$ 150.030,93**	**R$ 150.030,93**	**R$ -**	0,0	0,3
Diretoria Ensino	**P**	**02.05.003 - Implantação do Circo da Cidade (3)**	**Apresentar e Constituir modelagem de projetos e disseminar suas variáveis de segurança**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Divulgar e consolidar a marca "CAU-SP".**	**R$ 68.185,96**	**R$ 68.185,96**	**R$ -**	0,0	0,1

Diretoria Ensino	**P**	**02.05.004 - Acompanhamento e Apoio na Organização e Estruturação dos Cursos de Arquitetura e Urbanismo do Estado de São Paulo (2)**	**Atender a demanda das questões voltadas ao ensino e adotar procedimentos em parceria com as IES para a busca da excelência profissional**	**Influenciar as diretrizes do ensino de Arquitetura e Urbanismo e sua formação continuada**	**Divulgar e consolidar a marca "CAU-SP".**	**R$ 16.630,72**	**R$ 16.630,72**	**R$ -**	0,0	0,0
					Soma Diretoria de Ensino	**R$ 467.170,12**	**R$ 467.170,12**	**R$ -**	0,0	1,0
					SOMA DIRETORIA EXECUTIVA	**R$ 17.666.764,87**	**R$ 20.674.612,59**	**R$ 3.007.847,72**	17,0	44,5
Comissão Permanente de Ética Profissional	**A**	**03.01.001 - Comissão Permanente de Ética Profissional - Custo Fixo**	**Instruir processos de infração ao Código de Ética e emitir relatórios fundamentados, bem como acompanhar a toda a elaboração do Código de Ética.**	**Promover o exercício ético e qualificado da profissão**	**Estabelecer e implantar o modelo MODERNO e TRANSPARENTE de gestão do CAU-SP**	**R$ 211.361,92**	**R$ 211.361,92**	**R$ -**	0,0	0,5
					Soma Comissão Permanente de Ética	**R$ 211.361,92**	**R$ 211.361,92**	**R$ -**	0,0	0,5

Comissão Permanente de Ensino e formação	**A**	**03.02.001 - C.P. de Ensino e Formação - Custo Fixo**	**Dar continuidade ao trabalho da Comissão de Ensino CAU/SP para cumprimento das ações propostas e desempenho de sua função fim**	**Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo**	**Divulgar e consolidar a marca "CAU-SP".**	**R$ 178.268,00**	**R$ 178.268,00**	**R$ -**	0,0	0,4
Soma Comissão Permanente de Ensino e Formação						**R$ 178.268,00**	**R$ 178.268,00**	**R$ -**	0,0	0,4
Comissão Permanente de Exercício Profissional	**A**	**03.03.001 - CP. Exerc. Profissional - Custo Fixo**	**Aprimorar e agilizar o funcionamento das atividades relacionadas ao exercício profissional e a fiscalização da profissão no âmbito do CAU SP**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 121.645,80**	**R$ 174.075,14**	**R$ 52.429,34**	43,1	0,4
Soma Comissão Permanente Exercício Profissional						**R$ 121.645,80**	**R$ 174.075,14**	**R$ 52.429,34**	43,1	0,4

Comissão Permanente de Legislação e Normas	**A**	**03.04.001 - CP. Legislação e Normas - Custo Fixo**	**Aprofundar a Análise, o estudo e a discussão sobre assuntos relacionados à sua atividade específica e formular propostas de legislação e normas**	**Valorizar a Arquitetura e Urbanismo**	**Apoiar e acompanhar projeto de lei que institui a arquitetura como carreira de estado e demais legislações pertinentes a Arquitetura e Urbanismo**	**R$ 140.919,42**	**R$ 140.919,42**	**R$ -**	0,0	0,3
Soma Comissão Permanente de Legislação e Normas						**R$ 140.919,42**	**R$ 140.919,42**	**R$ -**	0,0	0,3
Comissão Permanente de Orçamento e Contas	**A**	**03.05.001 - C.P. Orçamento e Contas -Custo Fixo**	**Assegurar e acompanhar os lançamentos financeiros e contábeis do CAU/SP**	**Assegurar a sustentabilidade financeira**	**Aprimorar a gestão do orçamento do CAU/SP**	**R$ 148.747,25**	**R$ 148.747,25**	**R$ -**	0,0	0,3
Soma Comissão Permanente de Orçamento e Contas						**R$ 148.747,25**	**R$ 148.747,25**	**R$ -**	0,0	0,3
SOMA DAS COMISSÕES PERMANENTES						**R$ 800.942,39**	**R$ 853.371,73**	**R$ 52.429,34**	6,5	1,8

Comissão Especial do Encontro Estadual	**P**	**04.01.001 - C.E do Encontro Estadual - Custo Fixo**	**Realizar o Encontro Anual de Arquitetos e Urbanistas**	**Garantir a participação dos Arquitetos e Urbanistas no planejamento territorial e na gestão urbana**	**Aprimorar a gestão do orçamento do CAU/SP**	**R$ 501.064,55**	**R$ 501.064,55**	**R$ 0,00**	0,0	1,1
Soma Comissão Especial do Encontro Estadual						**R$ 501.064,55**	**R$ 501.064,55**	**R$ 0,00**	0,0	1,1
Comissão Especial de Acompanhamento da Empresa e Ouvidoria	**P**	**04.02.001 - C.E. de Acompanhamento da empresa de Ouvidoria - Custo Fixo**	**Acompanhamento da Empresa Contratada para a Implantação da Ouvidoria no CAU/SP**	**Ser reconhecido como referência na defesa e fomento das boas práticas da Arquitetura e Urbanismo**	**Expandir a rede de atendimento do CAU/SP**	**R$ 15.832,45**	**R$ 15.832,45**	**R$ -**	0,0	0,0
Soma Comissão de Acompanhamento da empresa de Ouvidoria						**R$ 15.832,45**	**R$ 15.832,45**	**R$ -**	0,0	0,0

Comissão Especial para Análise de Acontecimentos de Repercussão Pública	**P**	**04.03.001 - CAU/SP - Comissão Especial para Análise de Acontecimento de Repercussão Pública.**	**Promover parceria com órgãos governamentais (Corpo de Bombeiros, Conselho de Defesa Civil da Cidade e Região – CONDEX, Departamento de Controle de Imóveis – CONTRU) cujo objetivo será esclarecer a sociedade sobre as atribuições do arquiteto e urbanista e as leis e atividades destes.**	**Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo**	**Expandir a rede de atendimento do CAU/SP**	**R$ 39.475,45**	**R$ 39.475,45**	**R$ -**	0,0	0,1
Soma Comissão Especial para análise de Acontecimentos de Repercussão Pública						**R$ 39.475,45**	**R$ 39.475,45**	**R$ -**	0,0	0,1
Comissão Especial para Elaboração de Termo de Referência para Concurso de Projetos das Sedes Regionais	**P**	**04.04.001 - Comissão Especial para Elaboração de Termo de Referência para Concurso de Projeto das Sedes Regionais - Custo Fixo**	**Promover parceria com entidades profissionais de arquitetura e urbanismo para cumprir termo de referência e edital para concurso de projetos, e viabilizar implantação das futuras sedes regionais do CAU/SP. 2- A publicação tem por objetivo incentivar arquitetos urbanistas na participação do Primeiro Concurso de Projeto do CAUSP, e valorizar o Conselho perante o profissional e a sociedade ao consolidar o termo de referência em material técnico e blibliográfico.**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Assegurar os recursos necessários ao adequado funcionamento do CAU/SP**	**R$ 222.086,67**	**R$ 222.086,67**	**R$ 0,00**	0,0	0,5

Soma Comissão Especial para Elaboração de Termo de Referência para Concurso de Projeto das Sedes Regionais						**R$ 222.086,67**	**R$ 222.086,67**	**R$ 0,00**	0,0	0,5
Comissão Especial Acompanhamento da Empresa Contratada para Realização do Plan. Estratégico	**P**	**04.05.001 - Comissão Especial de Acompanhamento da Empresa de desenvolvimento do Planejamento Estratégico do CAU/SP - Custo Fixo**	**Acompanhamento do Planejamento Estratégico**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Assegurar os recursos necessários ao adequado funcionamento do CAU/SP**	**R$ 47.497,34**	**R$ 47.497,34**	**R$ -**	0,0	0,1
Soma Comissão Especial para acompanhamento da Empresa Contratada para a realização do Planejamento Estratégico						**R$ 47.497,34**	**R$ 47.497,34**	**R$ -**	0,0	0,1
Comissão Especial de Licitações	**P**	**04.06.001 - Comissão Especial para Acompanhamento e Realização das Licitações - Custo Fixo**	**Assegurar e acompanhar a C. E. da Sede - CAU/SP**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Assegurar os recursos necessários ao adequado funcionamento do CAU/SP**	**R$ 16.630,72**	**R$ 16.630,72**	**R$ -**	0,0	0,0
Soma Comissão Especial de Licitações						**R$ 16.630,72**	**R$ 16.630,72**	**R$ -**	0,0	0,0

Comissão Especial de Aquisição da Sede	**P**	**04.07.001 - PROJETO - Comissão Especial de Aquisição da Sede**	**Assegurar e acompanhar o processo de aquisição da Sede do CAU/SP**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1
Soma Especial de Aquisição da Sede						**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1
Comissão Especial de Conceituação e Formatação da Revista	**P**	**04.08.001 - Comissão Especial de Conceituação e Formatação da Revista - Custo Fixo**	**Assegurar e acompanhar o processo de conceituação e formação da revista do CAU/SP**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 50.326,40**	**R$ 72.017,08**	**R$ 21.690,68**	43,1	0,2
Soma Comissão Especial de Formatação da Revista						**R$ 50.326,40**	**R$ 72.017,08**	**R$ 21.690,68**	43,1	0,2
SOMA DAS COMISSÕES ESPECIAIS						**R$ 942.805,74**	**R$ 964.496,43**	**R$ 21.690,69**	2,3	2,1

Grupo de Trabalho Revista do CAU/SP	**P**	**05.01.001 - Revista do CAU/SP - Custo Fixo**	**Assegurar e acompanhar o processo de conceituação e formação da revista do CAU/SP**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 49.892,17**	**R$ 71.395,69**	**R$ 21.503,52**	43,1	0,2
Soma GT Revista do CAU/SP						**R$ 49.892,17**	**R$ 71.395,69**	**R$ 21.503,52**	43,1	0,2
Grupo de Trabalho Exercício Profissional	**P**	**05.02.001 - Exercício Profissional - Custo Fixo**	**Assegurar e acompanhar o GT Exercício Profissional**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1
Soma GT Exercício Profissional						**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1

Grupo de Trabalho de Ensino e Formação	**P**	**05.03.001 - Ensino e Formação - Custo Fixo**	**Assegurar e acompanhar o Grupo de Trabalho 3 - Ensino e Formação CAU/SP**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1
Soma GT Ensino e Formação						**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1
Grupo de Trabalho de Arquitetura e Paisagística	**P**	**05.04.001 - Arquitetura Paisagística - Custo Fixo**	**Acompanhar o Grupo de Trabalho de Arquitetura Paisagística CAU/SP**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1
Soma GT Arquitetura e Paisagística						**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1

Grupo de Trabalho de Habitação	**P**	**05.05.001 - Habitação - Custo Fixo**	**Acompanhar o Grupo de Trabalho de Habitação CAU/SP**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1
Soma GT Habitação						**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1
Grupo de Trabalho de Urbanismo e Plano Diretor	**P**	**05.06.001 - Urbanismo e Plano Diretor - Custo Fixo**	**Acompanhar o Grupo de Trabalho de Urbanismo e Plano Diretor CAU/SP**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1
Soma GT Urbanismo e Plano Diretor						**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1

Grupo de Trabalho de Mobilidade Urbana	**P**	**05.07.001 - Mobilidade Urbana - Custo Fixo**	**Acompanhar o Grupo de Trabalho Mobilidade Urbana do CAU/SP**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1
					Soma GT Mobilidade Urbana	**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1
Grupo de Trabalho de Meio Ambiente	**P**	**05.08.001 - Meio Ambiente - Custo Fixo**	**Acompanhar o Grupo de Trabalho de Meio Ambiente - CAU/SP**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1
					Soma GT Meio Ambiente	**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1

Grupo de Trabalho Patrimônio Histórico	**P**	**05.09.001 - Patrimônio Histórico - Custo Fixo**	**Acompanhar o Grupo de Trabalho Patrimônio Histórico - CAU/SP**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1
Soma GT Patrimônio Histórico						**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1
Grupo de Trabalho Arquitetura de Interiores	**P**	**05.10.001 - Arquitetura de Interiores - Custo Fixo**	**Elaborar e discutir temas relacionados à Arquitetura de Interiores do CAU/SP**	**Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo**	**Consolidar o processo de fiscalização**	**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1
Soma GT Arquitetura de Interiores						**R$ 49.892,17**	**R$ 49.892,17**	**R$ -**	0,0	0,1
SOMA GRUPOS DE TRABALHO						**R$ 498.921,70**	**R$ 520.425,22**	**R$ 21.503,52**	4,3	1,1
TOTAL GERAL						**R$ 42.314.713,99**	**R$ 46.501.869,81**	**R$ 4.187.155,81**	9,9	100,0

Quadro 13. Plano de Ação e Orçamento CAU/SP – 2015 – Projetos Estratégicos CAU/SP X Objetivos Estratégicos CAU/BR

Plano de Ação e Orçamento CAU/SP – 2015 – Projetos Estratégicos CAU/SP X Objetivos Estratégicos CAU/BR

Perspectivas	Visão	Sociedade		Processos Internos											Pessoas e Infraestrutura		
Objetivos Estratégicos / Projetos Estratégicos	Ser reconhecido como referência na defesa e fomento das boas práticas da Arquitetura e Urbanismo	Impactar significativamente o planejamento e a gestão do território	Valorizar a Arquitetura e Urbanismo	Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo	Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os Arquitetos e Urbanistas e a Sociedade	Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo	Influenciar as diretrizes do ensino de Arquitetura e Urbanismo e sua formação continuada	Garantir a participação dos Arquitetos e Urbanistas no planejamento territorial e na gestão urbana	Estimular a produção da Arquitetura e Urbanismo como política de Estado	Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade	Promover o exercício ético e qualificado da profissão	Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo	Assegurar a sustentabilidade financeira	Aprimorar e inovar os processos e as ações	Desenvolver competências de dirigentes e colaboradores	Construir cultura organizacional adequada à estratégia	Ter sistemas de informação e infraestrutura que viabilizem a gestão e o atendimento aos arquitetos e urbanistas e à sociedade
Comissão Permanente de Ética Profissional Custo Fixo						S	S				P						
C.P. de Ensino e Formação - Custo Fixo				S	S							P					
C.P. Exerc. Profissional - Custo Fixo				P		S	S										

C. P. Legislação e Normas - Custo Fixo		S	P						S								
C. P. Orçamento e Contas - Custo Fixo				S									P			S	
C. E. do Encontro Estadual - Custo Fixo				S		S		P									
C. E. de Acomp. da Empresa de Ouvidoria - Custo Fixo	P			S													
C. E. para Análise de Acont. de Rep.. Pública e O CAU/SP e O Corpo de Bombeiros em Defesa da Sociedade					S							P					
Comissão Especial para Elaboração de Termo de Referência para Concurso de Projeto das Sedes Regionais - Custo Fixo				P	S							S					
Comissão Especial de Acompanhamento da Empresa de Desenvolvimento do Planejamento Estratégico do CAU/SP - Custo Fixo				P	S							S					
Comissão Especial para Acompanhament				P	S							S					

o e Realização das Licitações - Custo Fixo																	
Comissão Especial de Aquisição da Sede - Custo Fixo				P	S							S					
Comissão Especial de Conceituação e Formatação da Revista - Custo Fixo				P	S							S					
Diretoria Administrativa - Custo Fixo				P	S								S				
RH Geral CAU/SP - Adm. - Custo Fixo 45% do Orçamento					S								S			P	
Capacitação RH CAU/SP - Adm. Custo Fixo 5% da Folha de Pagamento RH					S						S				P		
Implantação e Estruturação das Regionais				S	P						S						
Sistema de Gestão da Informação e Documentação				S	S												P
Reforma da SEDE CAU/SP				S	S					P							
Gestão Ambiental				S	S											P	
Diretoria Técnica Custo Fixo				P													

Fiscalização do CAU/SP				P													
Palestras			S	P	S												
Selo de Conformidade				P	S												
Seminários		P	S		S												
Diretoria Financeira - Custo Fixo			S	S									P				
Patrocínio do CAU/SP				S	S	P											
Arquiteto Empreendedor				S	S							P					
Seminários de Parcerias e Convênios				S	S							P					
Diretoria de Relações Institucionais - Custo Fixo	S		S						P								
CAU Universitário			S	S			P										
Eventos		S		P				S									
Diretoria de Ensino e Formação Custo Fixo	S						P				S						
Colação de Grau, Formaturas, Semanas de Arquitetura - Divulgação e Estruturação das Questões				S							P						

Relacionadas ao Ensino (Material Gráfico, Kit Aluno - Pasta, Mochila etc)																	
Implantação do Circo da Cidade				P	S						S						
Acompanhamento e Apoio na Organização e Estruturação dos Cursos de Arquitetura e Urbanismo do Estado de São Paulo				S	S		P										
Revista do CAU/SP - Custo Fixo				P	S							S					
Exercício Profissional - Custo Fixo				P	S							S					
Ensino e Formação - Custo Fixo				P	S							S					
Arquitetura Paisagística - Custo Fixo				P	S							S					
Habitação - Custo Fixo				P	S							S					
Urbanismo e Plano Diretor - Custo Fixo				P	S							S					
Mobilidade Urbana - Custo Fixo				P	S							S					
Meio Ambiente - Custo Fixo				P	S							S					
Patrimônio Histórico - Custo Fixo				P	S							S					

Arquitetura de Interiores - Custo Fixo				P	S							S					
Presidência (Gabinete) - Custo Fixo				P	S								S				
Plenárias - Custo Fixo				P	S						S						
Diretoria Executiva - Custo Fixo				P	S								S				
Manutenção e Funcionamento da SEDE - Custo Fixo				P	S					S							
Vice Presidência - Custo Fixo				P	S					S							
Divulgação e Comunicação Institucional					S					P			S				
Criação de GTs e de Comissões Especiais					S					S		P					
Estruturação CAU/SP - Compra da Sede					S					S							P
Viagens de Conselheiros e Funcionários - (Participação Conferência Nacional)				S	P					S							
Eleições para os novos Conselheiros do CAU/SP (Planej.Estratégico e Estrut.Intermun.com escritório de intermed de Atividades				P	S					S							

Urbanas e Arquitetura)																	
Fundo de Apoio aos CAU Básicos	**P**				**S**					**S**							
Centro de Serviço Compartilhado - CSC	**P**				**S**					**S**							
Reserva de contingência - aumento do CAU/SP 1% do Orçamento				**S**	**S**								**P**				

Quadro 14. Plano de Ação e Orçamento CAU/SP – 2015 – Projetos Estratégicos CAU/SP X Objetivos Estratégicos CAU/BR em Valores e Percentuais

Plano de Ação e Orçamento CAU/SP – 2015 – Valores e Percentuais - Projetos Estratégicos CAU/SP X Objetivos Estratégicos CAU/BR

Perspectivas	Visão	Sociedade		Processos Internos											Pessoas e Infraestrutura			
Objetivos Estratégicos / Projetos Estratégicos	Ser reconhecido como referência na defesa e fomento das boas práticas da Arquitetura e Urbanismo	Impactar significativamente o planejamento e a gestão do território	Valorizar a Arquitetura e Urbanismo	Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo	Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os Arquitetos e Urbanistas e a Sociedade	Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo	Influenciar as diretrizes do ensino de Arquitetura e Urbanismo e sua formação continuada	Garantir a participação dos Arquitetos e Urbanistas no planejamento territorial e na gestão urbana	Estimular a produção da Arquitetura e Urbanismo como política de Estado	Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade	Promover o exercício ético e qualificado da profissão	Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo	Assegurar a sustentabilidade financeira	Aprimorar e inovar os processos e as ações	Desenvolver competências de dirigentes e colaboradores	Construir cultura organizacional adequada à estratégia	Ter sistemas de informação e infraestrutura que viabilizem a gestão e o atendimento aos arquitetos e urbanistas e à sociedade	TOTAL (%)
01.01 - ATIVIDADE - Presidência (Gabinete) - Custo Fixo	0,05	0,05	0,05	0,20	0,10	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,07	0,05	0,03	0,05	0,03	1,02
	7500,00	7500,00	7500,00	30000,00	15000,00	7500,00	7500,00	7500,00	7500,00	4500,00	7500,00	7500,00	10500,00	7500,00	3750,00	7500,00	3750,00	150000,00
01.02.001 - ATIVIDADE - Plenárias - Custo Fixo	0,05		0,05	0,20	0,10	0,05	0,05	0,05	0,05	0,07	0,10	0,08	0,07		0,01	0,07		1,00

	32197,50	0,00	32197,50	128790,00	64395,00	32197,50	32197,50	32197,50	32197,50	45076,50	64395,00	51516,00	45076,50	0,00	6439,50	45076,50	0,00	643950,00
01.02.002 - ATIVIDADE - Reserva de contingência aumento do CAU/SP 2% do Orçamento	0,01	0,01	0,01	0,20	0,10	0,01	0,01	0,01	0,01	0,02	0,01	0,01	0,55	0,01	0,01	0,01	0,01	1,00
	2963,33	2963,33	2963,33	59266,63	29633,32	2963,33	2963,33	2963,33	2963,33	5926,66	2963,33	2963,33	162983,24	2963,33	2963,33	2963,33	2963,33	296333,17
01.03 - ATIVIDADE - Diretoria Executiva - Custo Fixo	0,05	0,02	0,05	0,30	0,05	0,05	0,02	0,02	0,05	0,05	0,05	0,08	0,07	0,05	0,01	0,05	0,03	1,00
	6000,00	2400,00	6000,00	36000,00	6000,00	6000,00	2400,00	2400,00	6000,00	6000,00	6000,00	9600,00	8400,00	6000,00	1200,00	6000,00	3600,00	120000,00
01.04 - ATIVIDADE - Manutenção e Funcionamento da SEDE - Custo Fixo	0,05	0,05	0,05	0,30	0,05	0,01	0,05	0,05	0,05	0,06	0,05	0,07	0,05	0,03	0,00	0,05	0,03	1,00
	354131,08	354131,08	354131,08	2124786,48	354131,08	70826,22	354131,08	354131,08	354131,08	424957,30	354131,08	495783,51	354131,08	212478,65	7082,62	347048,46	212478,65	7082621,61
01.05 - ATIVIDADE - Vice Presidência - Custo Fixo	0,05	0,05	0,05	0,15	0,10	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,05	0,05	0,05	0,05	0,03	0,05	0,03	1,00
	3500,64	3500,64	3500,64	10501,92	7001,28	3500,64	3500,64	3500,64	3500,64	7001,28	3500,64	3500,64	3500,64	3500,64	1750,32	3500,64	1750,32	70012,80
01.06 - PROJETO - Divulgação e Comunicação Institucional (1)	0,05	0,02	0,05	0,15	0,10	0,01	0,01	0,05	0,05	0,18	0,05	0,05	0,05	0,03	0,00	0,10	0,05	1,00
	73688,09	29475,24	73688,09	221064,27	147376,18	14737,62	14737,62	73688,09	73688,09	265277,12	73688,09	73688,09	73688,09	44212,85	1473,76	145902,42	73688,09	1473761,78
01.07 - PROJETO - Criação de GTs e de Comissões Especiais (2)	0,05		0,10	0,10	0,10	0,05	0,05	0,05	0,05	0,08	0,10	0,12	0,10			0,05		1,00
	26047,87	0,00	52095,74	52095,74	52095,74	26047,87	26047,87	26047,87	26047,87	41676,59	52095,74	62514,89	52095,74	0,00	0,00	26047,87	0,00	520957,38
01.08 - PROJETO - ESTRUTURAÇÃO CAU/SP - COMPRA DA SEDE	0,05	0,05	0,10	0,15	0,10	0,00	0,05	0,05	0,05	0,10	0,05	0,07	0,05	0,05	0,00	0,05	0,03	1,00
	451150,00	451150,00	893277,00	1353450,00	902300,00	9023,00	451150,00	451150,00	451150,00	902300,00	451150,00	631610,00	451150,00	451150,00	9023,00	487242,00	225575,00	9023000,00
01.09 - PROJETO - Viagens de Conselheiros e Funcionários - (Participação Conferência Nacional)	0,05	0,05	0,05	0,15	0,10	0,02	0,02	0,02	0,04	0,20	0,05	0,05	0,05	0,05	0,00	0,08	0,03	1,00
	61169,52	61169,52	61169,52	183508,57	122339,05	24467,81	24467,81	24467,81	48935,62	244678,10	61169,52	61169,52	61169,52	61169,52	0,00	91754,29	30584,76	1223390,48
01.10 - Eleiç novos Conselheiros do CAU/SP (Planej Estrat e Estrut Intermun com escritorio de intermed de Ativid Urbanas e Arquitetura)	0,05	0,05	0,05	0,15	0,10	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,05	0,05	0,05	0,05	0,00	0,08	0,03	1,00
	9157,68	9157,68	9157,68	27473,04	18315,36	9157,68	9157,68	9157,68	9157,68	18315,36	9157,68	9157,68	9157,68	9157,68	0,00	13736,52	4578,84	183153,61

01.11 - PROJETO - FUNDO DE APOIO AOS CAU BÁSICOS	0,15	0,16	0,10	0,01	0,01	0,01	0,05	0,05	0,05	0,10	0,05	0,05	0,05	0,05	0,00	0,06	0,05	1,00
	167669,25	178847,20	111779,50	11177,95	11177,95	11177,95	55889,75	55889,75	55889,75	111779,50	55889,75	55889,75	55889,75	55889,75	0,00	67067,70	55889,75	1117795,00
01.12 - PROJETO - Centro de Serviços Compartilhado - CSC/CAU	0,16	0,15	0,10	0,01	0,01	0,01	0,05	0,05	0,05	0,10	0,05	0,05	0,05	0,05	0,00	0,06	0,05	1,00
	253438,08	237598,20	158398,80	15839,88	15839,88	15839,88	79199,40	79199,40	79199,40	158398,80	79199,40	79199,40	79199,40	79199,40	0,00	95039,28	79199,40	1583988,00
02.01.001 - ATIVIDADE - Diretoria Administrativa - Custo Fixo	0,05	0,02	0,05	0,15	0,10	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,09	0,10	0,03	0,01	0,05	0,05	1,00
	8252,31	3300,92	8252,31	24756,92	16504,61	8252,31	8252,31	8252,31	8252,31	8252,31	8252,31	14854,15	16504,61	4951,38	1650,46	8252,31	8252,31	165046,13
02.01.002 .001 - ATIVIDADE - RH Geral CAU/SP - Adm. - Custo Fixo 45% do Orçamento	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,00	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,13	0,12	0,00	0,15	0,05	1,00
	727539,75	727539,75	727539,75	727539,75	727539,75	14550,80	727539,75	727539,75	727539,75	727539,75	727539,75	727539,75	1818849,38	1746095,40	14550,80	2226271,64	727539,75	14550795,00
02.01.002.002 - ATIVIDADE - Capacitação RH CAU/SP - Adm. Custo Fixo do Orçamento											0,00			0,00	0,97	0,02	0,01	1,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	564570,85	11640,64	5820,32	582031,80
02.01.003.001 até 011 - PROJETO - Implantação e Estruturação das Regionais (1)	0,05		0,10	0,10	0,14	0,01	0,05	0,05	0,05	0,10	0,09	0,11	0,10			0,05		1,00
	68772,01	0,00	137544,02	137544,02	192561,63	13754,40	68772,01	68772,01	68772,01	137544,02	123789,62	151298,42	137544,02	0,00	0,00	68772,01	0,00	1375440,18
02.01.004 - PROJETO - Sistema de Gestão da Informação e Documentação (2)	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,01	0,05	0,09	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,00	0,10	0,20	1,00
	52471,85	52471,85	52471,85	52471,85	52471,85	10494,37	52471,85	94449,34	52471,85	52471,85	52471,85	52471,85	52471,85	52471,85	1049,44	103894,27	209887,41	1049437,06
02.01.005 - PROJETO - Reforma da SEDE CAU/SP	0,05	0,05	0,05	0,15	0,08	0,04	0,04	0,04	0,04	0,20	0,04	0,04	0,04	0,04	0,03	0,05	0,03	1,00
	4315,36	4315,36	4315,36	12946,08	6904,58	3452,29	3452,29	3452,29	3452,29	17261,45	3452,29	3452,29	3452,29	3452,29	2157,68	4315,36	2157,68	86307,23
02.01.006 - PROJETO - Gestão Ambiental (3)	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,04	0,04	0,04	0,04	0,05	0,04	0,05	0,10	0,05	0,05	0,25		1,00
	1343,76	1343,76	1343,76	1343,76	1343,76	1075,01	1075,01	1075,01	1075,01	1343,76	1075,01	1343,76	2687,53	1343,76	1343,76	6718,81	0,00	26875,25
	0,02	0,03	0,06	0,80	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,00	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00	0,00	0,01	1,00

02.02.001 - ATIVIDADE - Diretoria Técnica Custo Fixo	3287,33	4930,99	9861,98	131493,12	1643,66	1643,66	1643,66	1643,66	1643,66	0,00	1643,66	1643,66	1643,66	0,00	0,00	0,00	1643,66	164366,40
02.02.002 - PROJETO - Fiscalização do CAU-SP (1)	0,03	0,00	0,03	0,80			0,02	0,02	0,02		0,02	0,02	0,02	0,02				1,00
	2731,16	0,00	2731,16	72830,80	0,00	0,00	1820,77	1820,77	1820,77	0,00	1820,77	1820,77	1820,77	1820,77	0,00	0,00	0,00	91038,50
02.02.003 - PROJETO - Palestras (3)	0,10	0,02	0,20	0,30	0,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,28				1,00
	1663,07	332,61	3326,14	4989,22	1663,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4656,60	0,00	0,00	0,00	16630,72
02.02.004 - PROJETO - Selo de Conformidade (4)	0,20	0,00	0,19	0,21	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,10	0,00	0,10				1,00
	10430,72	0,00	9909,19	10952,26	10430,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5215,36	0,00	5215,36	0,00	0,00	0,00	52153,62
02.02.005 - PROJETO - Seminários (2)	0,10	0,30	0,20	0,20	0,10	0,00	0,00	0,00	0,10									1,00
	10967,65	32902,95	21935,30	21935,30	10967,65	0,00	0,00	0,00	10967,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109676,51
02.03.001 - ATIVIDADE - Diretoria Financeira - Custo Fixo	0,05	0,05	0,15	0,15	0,04	0,02	0,02	0,02	0,04	0,03	0,01	0,02	0,30	0,03	0,02	0,03	0,02	1,00
	8484,39	8484,39	25453,18	25453,18	6787,52	3393,76	3393,76	3393,76	6787,52	5090,64	1696,88	3393,76	50906,36	5090,64	3393,76	5090,64	3393,76	169687,88
02.03.002 - PROJETO - Patrocínio do CAU-SP (1) OBSERVANDO QUE HOUVE SOLICITAÇÃO DE AUMENTO PARA O PLANO	0,01	0,01	0,05	0,05	0,01	0,70	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,07	0,01	0,00	0,02	0,01	1,00
	15693,58	15693,58	78467,92	78467,92	15693,58	1098550,94	15693,58	15693,58	15693,58	15693,58	15693,58	15693,58	109855,09	15693,58	1569,36	29817,81	15693,58	1569358,48
02.03.004 - PROJETO - Arquiteto Empreendedor (2)	0,05	0,05	0,10	0,10	0,05	0,05	0,04	0,03	0,03	0,03	0,03	0,18	0,10	0,10	0,02	0,02	0,02	1,00
	2078,84	2078,84	4157,68	4157,68	2078,84	2078,84	1663,07	1247,30	1247,30	1247,30	1247,30	7483,83	4157,68	4157,68	831,54	831,54	831,54	41576,81
02.03.005 - PROJETO - Seminários de Parcerias e Convênios (3)	0,05	0,05	0,11	0,10	0,05	0,05	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,18	0,10	0,10	0,02	0,02	0,02	1,00
	81,54	81,54	179,38	163,07	81,54	81,54	48,92	48,92	48,92	48,92	48,92	293,53	163,07	163,07	32,61	32,61	32,61	1630,73
02.04.001 - ATIVIDADE - Diretoria de Relações Institucionais - Custo Fixo	0,05	0,05	0,10	0,10	0,05	0,05	0,05	0,05	0,14	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,01	0,05	0,05	1,00
	4528,68	4528,68	9057,37	9057,37	4528,68	4528,68	4528,68	4528,68	12680,31	4528,68	4528,68	4528,68	4528,68	4528,68	905,74	4528,68	4528,68	90573,67

02.04.002 - PROJETO - ARQUITETO JOVEM (1) (CAU UNIVERSITÁRIO)	0,05	0,05	0,11	0,10	0,05	0,05	0,19	0,05	0,05	0,02	0,05	0,02	0,05	0,05	0,04	0,02	0,05	1,00
	959,30	959,30	2110,46	1918,60	959,30	959,30	3645,33	959,30	959,30	383,72	959,30	383,72	959,30	959,30	767,44	383,72	959,30	19185,97
02.04.003 - PROJETO - Eventos (2)	0,10	0,12	0,05	0,20	0,10	0,05	0,05	0,11	0,05		0,08	0,09						1,00
	4563,07	5475,69	2281,54	9126,15	4563,07	2281,54	2281,54	5019,38	2281,54	0,00	3650,46	4106,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45630,73
02.05.001 ATIVIDADE - Diretoria de Ensino e Formação Custo Fixo	0,25					0,05	0,50			0,06	0,10				0,01		0,03	1,00
	58080,63	0,00	0,00	0,00	0,00	11616,13	116161,26	0,00	0,00	13939,35	23232,25	0,00	0,00	0,00	2323,23	0,00	6969,68	232322,51
02.05.002 - PROJETO - (COLAÇÃO DE GRAU,FORMATURAS,SEMANAS DE ARQUITETURA - Divulgação e Estruturação das questões relacionadas ao Ensino (Material Gráfico Kit Aluno - Pasta, mochila etc.)	0,22		0,20	0,20	0,15						0,23							1,00
	33006,80	0,00	30006,19	30006,19	22504,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34507,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150030,93
02.05.003 - PROJETO - Implantação do Circo da Cidade (3)	0,10	0,10	0,05	0,20	0,10	0,05	0,05	0,10	0,05		0,10	0,10						1,00
	6818,60	6818,60	3409,30	13637,19	6818,60	3409,30	3409,30	6818,60	3409,30	0,00	6818,60	6818,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68185,96
02.05.004 - PROJETO - Acompanhamento e Apoio na Organização e Estruturação dos Cursos de Arquitetura e Urbanismo do Estado de São Paulo (2)	0,05		0,15	0,19	0,18		0,22				0,21							1,00
	831,54	0,00	2494,61	3159,84	2993,53	0,00	3658,76	0,00	0,00	0,00	3492,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16630,72
03.01.001 - ATIVIDADE - Comissão Permanente de Ética Profissional Custo Fixo	0,05		0,05	0,06	0,05	0,05	0,04	0,05	0,05	0,05	0,40	0,05	0,05			0,05		1,00
	10568,10	0,00	10568,10	12681,72	10568,10	10568,10	8454,48	10568,10	10568,10	10568,10	84544,77	10568,10	10568,10	0,00	0,00	10568,10	0,00	211361,92
03.02.001 - ATIVIDADE - Comissão Permanente de Ensino e Formação Custo Fixo	0,05	0,05	0,05	0,20	0,05	0,05	0,05	0,05			0,20	0,21		0,04				1,00
	8913,40	8913,40	8913,40	35653,60	8913,40	8913,40	8913,40	8913,40	0,00	0,00	35653,60	37436,28	0,00	7130,72	0,00	0,00	0,00	178268,00
03.03.001 - ATIVIDADE - Comissão Permanente de	0,05	0,05	0,05	0,20	0,00	0,05	0,10	0,05	0,05	0,05	0,05	0,09	0,05	0,05	0,01	0,05	0,05	1,00

Exercício Profissional - Custo Fixo	8703,76	8703,76	8703,76	34815,03	0,00	8703,76	17407,51	8703,76	8703,76	8703,76	8703,76	15666,76	8703,76	8703,76	1740,75	8703,76	8703,76	174075,14
03.04.001 - ATIVIDADE - Comissão Permanente de Legislação e Normas - Custo Fixo	0,05	0,15	0,20	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05			0,05	0,05	1,00
	7045,97	21137,91	28183,88	7045,97	7045,97	7045,97	7045,97	7045,97	7045,97	7045,97	7045,97	7045,97	7045,97	0,00	0,00	7045,97	7045,97	140919,42
03.05.001 - ATIVIDADE - Comissão Permanente de Orçamento e Contas - Custo Fixo	0,05		0,05	0,10	0,05	0,05	0,00	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,40			0,05		1,00
	7437,36	0,00	7437,36	14874,73	7437,36	7437,36	0,00	7437,36	7437,36	7437,36	7437,36	7437,36	59498,90	0,00	0,00	7437,36	0,00	148747,25
04.01.001- ATIVIDADE - Comissão Especial do Encontro Estadual dos Arquitetos e Urbanistas - Custo Fixo	0,05	0,05	0,03	0,14	0,05	0,05	0,07	0,16	0,05	0,02	0,05	0,10	0,05	0,02	0,01	0,06	0,04	1,00
	25053,23	25053,23	15031,94	70149,04	25053,23	25053,23	35074,52	80170,33	25053,23	10021,29	25053,23	50106,46	25053,23	10021,29	5010,65	30063,87	20042,58	501064,55
04.02.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial de Acompanhamento da Empresa de Ouvidoria do CAU/SP - Custo Fixo	0,12	0,05	0,08	0,09	0,10	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05		0,05	0,06	0,05	1,00
	1899,89	791,62	1266,60	1424,92	1583,24	791,62	791,62	791,62	791,62	791,62	791,62	791,62	791,62	0,00	791,62	949,95	791,62	15832,45
04.03.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial para Análise de Acontecimento de Repercussão Pública - Custo Fixo	0,05		0,08	0,20	0,12	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,10			0,05		1,00
	1973,77	0,00	3158,04	7895,09	4737,05	1973,77	1973,77	1973,77	1973,77	1973,77	1973,77	3947,54	3947,54	0,00	0,00	1973,77	0,00	39475,45
04.04.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial para Elaboração de Termo de Referência para Concurso de Projeto das Sedes Regionais - Custo Fixo	0,05		0,08	0,20	0,12	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,10			0,05		1,00
	11104,33	0,00	17766,93	44417,33	26650,40	11104,33	11104,33	11104,33	11104,33	11104,33	11104,33	22208,67	22208,67	0,00	0,00	11104,33	0,00	222086,67
04.05.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial de Acompanhamento da Empresa de Desenvolvimento do Planejamento Estratégico do CAU/SP - Custo Fixo	0,05		0,08	0,20	0,12	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,10			0,05		1,00
	2374,87	0,00	3799,79	9499,47	5699,68	2374,87	2374,87	2374,87	2374,87	2374,87	2374,87	4749,73	4749,73	0,00	0,00	2374,87	0,00	47497,34
04.06.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial para Acompanhamento e Realização das Licitações - Custo Fixo	0,05		0,08	0,20	0,12	0,07	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,08			0,05		1,00
	831,54	0,00	1330,46	3326,14	1995,69	1164,15	831,54	831,54	831,54	831,54	831,54	1663,07	1330,46	0,00	0,00	831,54	0,00	16630,72
04.07.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial de Aquisição da Sede - Custo Fixo	0,05		0,08	0,20	0,12	0,07	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,08			0,05		1,00
	2494,61	0,00	3991,37	9978,43	5987,06	3492,45	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	4989,22	3991,37	0,00	0,00	2494,61	0,00	49892,17

04.08.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial de Conceituação e formatação da Revista - Custo Fixo	0,05		0,08	0,20	0,12	0,07	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,08			0,05		1,00
	3600,85	0,00	5761,37	14403,42	8642,05	5041,20	3600,85	3600,85	3600,85	3600,85	3600,85	7201,71	5761,37	0,00	0,00	3600,85	0,00	72017,08
05.01.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Revista do CAU/SP - Custo Fixo	0,05		0,08	0,20	0,12	0,07	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,08			0,05		1,00
	3569,78	0,00	5711,66	14279,14	8567,48	4997,70	3569,78	3569,78	3569,78	3569,78	3569,78	7139,57	5711,66	0,00	0,00	3569,78	0,00	71395,69
05.02.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Exercício Profissional - Custo Fixo	0,05		0,08	0,20	0,12	0,07	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,08			0,05		1,00
	2494,61	0,00	3991,37	9978,43	5987,06	3492,45	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	4989,22	3991,37	0,00	0,00	2494,61	0,00	49892,17
05.03.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Ensino e Formação - Custo Fixo	0,05		0,10	0,20	0,10	0,07	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,08			0,05		1,00
	2494,61	0,00	4989,22	9978,43	4989,22	3492,45	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	4989,22	3991,37	0,00	0,00	2494,61	0,00	49892,17
05.04.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Arquitetura Paisagística - Custo Fixo	0,05		0,10	0,20	0,10	0,07	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,08			0,05		1,00
	2494,61	0,00	4989,22	9978,43	4989,22	3492,45	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	4989,22	3991,37	0,00	0,00	2494,61	0,00	49892,17
05.05.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Habitação - Custo Fixo	0,05		0,10	0,20	0,10	0,07	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,08			0,05		1,00
	2494,61	0,00	4989,22	9978,43	4989,22	3492,45	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	4989,22	3991,37	0,00	0,00	2494,61	0,00	49892,17
05.06.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Urbanismo e Plano Diretor - Custo Fixo	0,05		0,10	0,20	0,10	0,07	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,08			0,05		1,00
	2494,61	0,00	4989,22	9978,43	4989,22	3492,45	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	4989,22	3991,37	0,00	0,00	2494,61	0,00	49892,17
05.07.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Mobilidade Urbana - Custo Fixo	0,05		0,10	0,20	0,10	0,07	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,08			0,05		1,00
	2494,61	0,00	4989,22	9978,43	4989,22	3492,45	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	4989,22	3991,37	0,00	0,00	2494,61	0,00	49892,17
05.08.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Meio Ambiente - Custo Fixo	0,05		0,10	0,20	0,10	0,07	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,08			0,05		1,00
	2494,61	0,00	4989,22	9978,43	4989,22	3492,45	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	4989,22	3991,37	0,00	0,00	2494,61	0,00	49892,17
05.09.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho	0,05		0,10	0,20	0,10	0,07	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,08			0,05		1,00

Patrimônio Histórico - Custo Fixo	2494,61	0,00	4989,22	9978,43	4989,22	3492,45	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	4989,22	3991,37	0,00	0,00	2494,61	0,00	49892,17
05.10.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Arquitetura de Interiores - Custo Fixo	0,05		0,10	0,20	0,10	0,07	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,08			0,05		1,00
	2494,61	0,00	4989,22	9978,43	4989,22	3492,45	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	2494,61	4989,22	3991,37	0,00	0,00	2494,61	0,00	49892,17
TOTAL	2593537,93	2273751,64	3068237,08	5998154,69	3003426,94	1543656,32	2208943,27	2239039,58	2177465,30	3314201,88	2454392,58	2772290,31	3767770,68	2809677,98	636372,20	3922599,27	1718352,36	46501870,01

Quadro 15. Plano de Ação e Orçamento CAU/SP – 2015 – Projetos Estratégicos CAU/SP X Objetivos Estratégicos CAU/SP

Plano de Ação e Orçamento CAU/SP – 2015 – Projetos Estratégicos CAU/SP X Objetivos Estratégicos CAU/SP										
Perspectivas	Sociedade, Educação e Aprendizagem	Sociedade	Sociedade e Processos Internos	Aprendizado e Crescimento	Sociedade, Processos Internos; Aprendizado e Crescimento	Sociedade; Processos Internos	Processos Internos, ensino e aprendizagem	Aprendizado e Crescimento; Processos Internos	Perspectiva Financeira	Processos Internos e sociedade
Objetivos Estratégicos / **Projetos Estratégicos**	Firmar convênios/parcerias com organizações públicas e privadas	Apoiar e acompanhar projeto de lei que institui a Arquitetura como carreira de Estado e demais legislações pertinentes a Arquitetura e Urbanismo	Expandir a rede de atendimento do CAU/SP	Valorizar o Fórum de Presidentes e implantar e operacionalizar o CEAU-SP	Estabelecer e implantar modelo MODERNO e TRANSPARENTE de gestão do CAU-SP	Criar modelo de comunicação institucional	Divulgar e consolidar a marca "CAU/SP".	Assegurar os recursos necessários ao adequado funcionamento do CAU/SP	Aprimorar a gestão do orçamento do CAU/SP	Consolidar o processo de fiscalização
01.01 - ATIVIDADE - Presidência (Gabinete) - Custo Fixo					S		S			P
01.02.001 - ATIVIDADE - Plenárias - Custo Fixo					S		S			P

01.02.002 - ATIVIDADE - Reserva de Contingência Aumento do CAU/SP 2% do Orçamento	S							P		S
01.03 - ATIVIDADE - Diretoria Executiva - Custo Fixo								P	S	S
01.04 - ATIVIDADE - Manutenção e Funcionamento da SEDE - Custo Fixo						S		S		P
01.05 - ATIVIDADE - Vice Presidência - Custo Fixo					S		S			P
01.06 - PROJETO - Divulgação e Comunicação Institucional (1)					S	P	S			
01.07 - PROJETO - Criação de GTs e de Comissões Especiais (2)			P		S	S				
01.08 - PROJETO - ESTRUTURAÇÃO CAU/SP - COMPRA DA SEDE			S					P		S
01.09 - PROJETO - Viagens de Conselheiros e Funcionários - (Participação Conferência Nacional)					S		P			S
01.10 - Eleiç novos Conselheiros do CAU/SP (Planej Estrat e Estrut Intermun com Escritorio de Intermed de Ativid Urbanas e Arquitetura)					S	P	S			
01.11 - PROJETO - FUNDO DE APOIO AOS CAU BÁSICOS							P	S		S
01.12 - PROJETO - Centro de Serviços Compartilhados - CSC/CAU			S				S	P		
02.01.001 - ATIVIDADE - Diretoria Administrativa - Custo Fixo			S		P					S
02.01.002 .001 - ATIVIDADE - RH Geral CAU/SP - Adm. - Custo Fixo 45% do Orçamento					S			P		S
02.01.002.002 - ATIVIDADE - Capacitação RH CAU/SP - Adm. Custo Fixo do Orçamento					S			P		S
02.01.003.001 até 011 - PROJETO - Implantação e Estruturação das Regionais (1)			S					S		P

02.01.004 - PROJETO - Sistema de Gestão da Informação e Documentação (2)					P			S		S
02.01.005 - PROJETO - Reforma da SEDE CAU/SP			S					P		S
02.01.006 - PROJETO - Gestão Ambiental (3)		S			S		P			
02.02.001 - ATIVIDADE - Diretoria Técnica Custo Fixo			S					S		P
02.02.002 - PROJETO - Fiscalização do CAU-SP (1)			S				S			P
02.02.003 - PROJETO - Palestras (3)			S				S			P
02.02.004 - PROJETO - Selo de Conformidade (4)			S				S			P
02.02.005 - PROJETO - Seminários (2)			S				S			P
02.03.001 - ATIVIDADE - Diretoria Financeira - Custo Fixo	S				S			S	P	
02.03.002 - PROJETO - Patrocínio do CAU-SP	P				S				S	S
02.03.004 - PROJETO - Arquiteto Empreendedor					S		P			S
02.03.005 - PROJETO - Seminários de Parcerias e Convênios (Proj. Observat. De Capt de Recurs. e Sistemat de Dados Estrat. para Elab. de projetos)					S		S	P	S	
02.04.001 - ATIVIDADE - Diretoria de Relações Institucionais - Custo Fixo	S	P				S				
02.04.002 - PROJETO - ARQUITETO JOVEM (1) (CAU-UNIVERSITÁRIO)	P	S				S	S			
02.04.003 - PROJETO - Eventos (2)		S					P			S
02.05.001 ATIVIDADE - Diretoria de Ensino e Formação Custo Fixo					S		P	S		S

02.05.002 - PROJETO - (COLAÇÃO DE GRAU,FORMATURAS,SEMANA DE ARQUITETURA - Divulgação e Estruturação das questões relacionadas ao Ensino (Material Gráfico Kit Aluno - Pasta, mochila etc.)					S		P	S		
02.05.003 - PROJETO - Implantação do Circo da Cidade (3)	S				S		P			
02.05.004 - PROJETO - Acompanhamento e Apoio na Organização e Estruturação dos Cursos de Arquitetura e Urbanismo do Estado de São Paulo (2)					S		P	S		
03.01.001 - ATIVIDADE - Comissão Permanente de Ética Profissional Custo Fixo					P	S	S			P
03.02.001 - ATIVIDADE - Comissão Permanente de Ensino e Formação Custo Fixo					S		P	S		
03.03.001 - ATIVIDADE - Comissão Permanente de Exercício Profissional - Custo Fixo			S		S		S			P
03.04.001 - ATIVIDADE - Comissão Permanente de Legislação e Normas - Custo Fixo		P							S	S
03.05.001 - ATIVIDADE - Comissão Permanente de Orçamento e Contas - Custo Fixo					S			S	P	
04.01.001- ATIVIDADE - Comissão Especial do Encontro Estadual dos Arquitetos e Urbanistas - Custo Fixo							S		P	S
04.02.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial de Acompanhamento da Empresa de Ouvidoria do CAU/SP - Custo Fixo			P				S		P	S
04.03.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial para Análise de Acontecimentos de Repercussão Pública - Custo Fixo			P		S		S			S

04.04.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial para Elaboração de Termo de Referência para Concurso de Projeto das Sedes Regionais - Custo Fixo					S		S	P		S
04.05.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial de Acompanhamento da Empresa de Desenvolvimento do Planejamento Estratégico do CAU/SP - Custo Fixo					S		S	P		S
04.06.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial para Acompanhamento e Realização das Licitações - Custo Fixo					S		S	P		S
04.07.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial de Aquisição da Sede - Custo Fixo					S		S			P
04.08.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial de Conceituação e Formatação da Revista - Custo Fixo					S		S			P
05.01.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Revista do CAU/SP - Custo Fixo					S		S			P
05.02.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Exercício Profissional - Custo Fixo					S		S			P
05.03.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Ensino e Formação - Custo Fixo					S		S			P
05.04.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Arquitetura Paisagística - Custo Fixo					S		S			P
05.05.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Habitação - Custo Fixo					S		S			P
05.06.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Urbanismo e Plano Diretor - Custo Fixo					S		S			P
05.07.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Mobilidade Urbana - Custo Fixo					S		S			P

05.08.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Meio Ambiente - Custo Fixo					S		S			P
05.09.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Patrimônio Histórico - Custo Fixo					S		S			P
05.10.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Arquitetura de Interiores - Custo Fixo					S		S			P

Quadro 16. Plano de Ação e Orçamento CAU/SP – 2015 – Projetos Estratégicos CAU/SP X Objetivos Estratégicos CAU/SP em Valores e Percentuais

Plano de Ação e Orçamento CAU/SP – 2015 – Valores e Percentuais - Projetos Estratégicos CAU/SP X Objetivos Estratégicos CAU/SP

Perspectivas	Sociedade, Educação e Aprendizagem	Sociedade	Sociedade e Processos Internos	Aprendizado e Crescimento	Sociedade, Processos Internos; Aprendizado e Crescimento	Sociedade; Processos Internos	Processos Internos, ensino e aprendizagem	Aprendizado e Crescimento; Processos Internos	Perspectiva Financeira	Processos Internos e sociedade	
Objetivos Estratégicos / **Projetos Estratégicos**	Firmar convênios/parcerias com organizações públicas e privadas	Apoiar e acompanhar projeto de lei que institui a Arquitetura como carreira de Estado e demais legislações pertinentes a Arquitetura e Urbanismo	Expandir a rede de atendimento do CAU/SP	Valorizar o Fórum de Presidentes e implantar e operacionalizar o CEAU-SP	Estabelecer e implantar o modelo MODERNO e TRANSPARENTE de gestão do CAU/SP	Criar modelo de comunicação institucional	Divulgar e consolidar a marca "CAU/SP".	Assegurar os recursos necessários ao adequado funcionamento do CAU/SP	Aprimorar a gestão do orçamento do CAU/SP	Consolidar o processo de fiscalização	TOTAL (%)
01.01 - ATIVIDADE - Presidência (Gabinete) - Custo Fixo	**0,06**	**0,06**	**0,10**	**0,10**	**0,13**	**0,06**	**0,14**	**0,10**	**0,10**	**0,15**	**1,00**
	9000,00	**9000,00**	**15000,00**	**15000,00**	**19500,00**	**9000,00**	**21000,00**	**15000,00**	**15000,00**	**22500,00**	**150000,00**
01.02.001 - ATIVIDADE - Plenárias - Custo Fixo	**0,06**	**0,06**	**0,10**	**0,10**	**0,13**	**0,06**	**0,14**	**0,10**	**0,10**	**0,15**	**1,00**
	38637,00	**38637,00**	**64395,00**	**64395,00**	**83713,50**	**38637,00**	**90153,00**	**64395,00**	**64395,00**	**96592,50**	**643950,00**
01.02.002 - ATIVIDADE - Reserva de Contingência Aumento do CAU/SP 2% do Orçamento	**0,20**				**0,20**			**0,20**	**0,20**	**0,20**	**1,00**

	59266,63	0,00	0,00	0,00	59266,63	0,00	0,00	59266,63	59266,63	59266,63	296333,17
01.03 - ATIVIDADE - Diretoria Executiva - Custo Fixo	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,10	0,10	0,20	0,25	1,00
	6000,00	6000,00	6000,00	6000,00	6000,00	12000,00	12000,00	12000,00	24000,00	30000,00	120000,00
01.04 - ATIVIDADE - Manutenção e Funcionamento da SEDE - Custo Fixo	0,05	0,05	0,10	0,05	0,10	0,15	0,05	0,15	0,10	0,20	1,00
	354131,08	354131,08	708262,16	354131,08	708262,16	1062393,24	354131,08	1062393,24	708262,16	1416524,32	7082621,61
01.05 - ATIVIDADE - Vice Presidência - Custo Fixo	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	4200,77	4200,77	7001,28	7001,28	9101,66	4200,77	9801,79	7001,28	7001,28	10501,92	70012,80
01.06 - PROJETO - Divulgação e Comunicação Institucional (1)	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,10	0,10	0,20	0,25	1,00
	73688,09	73688,09	73688,09	73688,09	73688,09	147376,18	147376,18	147376,18	294752,36	368440,45	1473761,78
01.07 - PROJETO - Criação de GTs e de Comissões Especiais (2)	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00

	31257,44	31257,44	52095,74	52095,74	67724,46	31257,44	72934,03	52095,74	52095,74	78143,61	520957,38
01.08 - PROJETO - ESTRUTURAÇÃO CAU/SP - COMPRA DA SEDE	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	541380,00	541380,00	902300,00	902300,00	1172990,00	541380,00	1263220,00	902300,00	902300,00	1353450,00	9023000,00
01.09 - PROJETO - Viagens de Conselheiros e Funcionários - (Participação Conferência Nacional)	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	73403,43	73403,43	122339,05	122339,05	159040,76	73403,43	171274,67	122339,05	122339,05	183508,57	1223390,48
01.10 - Eleição Novos Conselheiros do CAU/SP (Planej Estrat e Estrut Intermun com Escritorio de intermed de Ativid Urbanas e Arquitetura)	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	10989,22	10989,22	18315,36	18315,36	23809,97	10989,22	25641,51	18315,36	18315,36	27473,04	183153,61
01.11 - PROJETO - FUNDO DE APOIO AOS CAU BÁSICOS	0,05	0,05	0,10	0,05	0,10	0,15	0,05	0,15	0,10	0,20	1,00
	55889,75	55889,75	111779,50	55889,75	111779,50	167669,25	55889,75	167669,25	111779,50	223559,00	1117795,00
01.12 - PROJETO - Centro de Serviços Compartilhado - CSC/CAU	0,05	0,05	0,10	0,05	0,10	0,15	0,05	0,15	0,10	0,20	1,00
	79199,40	79199,40	158398,80	79199,40	158398,80	237598,20	79199,40	237598,20	158398,80	316797,60	1583988,00

02.01.001 - ATIVIDADE - Diretoria Administrativa - Custo Fixo	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,10	0,10	0,20	0,25	1,00
	8252,31	8252,31	8252,31	8252,31	8252,31	16504,61	16504,61	16504,61	33009,23	41261,53	165046,13
02.01.002 .001 - ATIVIDADE - RH Geral CAU/SP - Adm. - Custo Fixo 45% do Orçamento	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,10	0,10	0,20	0,25	1,00
	727539,75	727539,75	727539,75	727539,75	727539,75	1455079,50	1455079,50	1455079,50	2910159,00	3637698,75	14550795,00
02.01.002.002 - ATIVIDADE - Capacitação RH CAU/SP - Adm. Custo Fixo do Orçamento	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	34921,91	34921,91	58203,18	58203,18	75664,13	34921,91	81484,45	58203,18	58203,18	87304,77	582031,80
02.01.003.001 até 011 - PROJETO - Implantação e Estruturação das Regionais (1)	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	82526,41	82526,41	137544,02	137544,02	178807,22	82526,41	192561,63	137544,02	137544,02	206316,03	1375440,18
02.01.004 - PROJETO - Sistema de Gestão da Informação e Documentação (2)	0,05	0,05	0,10		0,10	0,10	0,10	0,20	0,10	0,20	1,00
	52471,85	52471,85	104943,71	0,00	104943,71	104943,71	104943,71	209887,41	104943,71	209887,41	1049437,06
02.01.005 - PROJETO - Reforma da SEDE CAU/SP	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00

	5178,43	5178,43	8630,72	8630,72	11219,94	5178,43	12083,01	8630,72	8630,72	12946,08	86307,23
02.01.006 - PROJETO - Gestão Ambiental (3)	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,15	0,45	0,05	0,05	0,05	1,00
	1343,76	1343,76	1343,76	1343,76	1343,76	4031,29	12093,86	1343,76	1343,76	1343,76	26875,25
02.02.001 - ATIVIDADE - Diretoria Técnica Custo Fixo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	0,00	0,50	1,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82183,20	0,00	82183,20	164366,40
02.02.002 - PROJETO - Fiscalização do CAU/SP (1)							0,20			0,80	1,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18207,70	0,00	0,00	72830,80	91038,50
02.02.003 - PROJETO - Palestras (3)							0,50			0,50	1,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8315,36	0,00	0,00	8315,36	16630,72
02.02.004 - PROJETO - Selo de Conformidade (4)					0,50					0,50	1,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	26076,81	0,00	0,00	0,00	0,00	26076,81	52153,62

02.02.005 - PROJETO - Seminários (2)							0,50			0,50	1,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54838,26	0,00	0,00	54838,26	109676,51
02.03.001 - ATIVIDADE - Diretoria Financeira - Custo Fixo	0,05	0,02	0,05	0,05	0,05	0,03	0,05	0,05	0,60	0,05	1,00
	8484,39	3393,76	8484,39	8484,39	8484,39	5090,64	8484,39	8484,39	101812,73	8484,39	169687,88
02.03.002 - PROJETO - Patrocínio do CAU/SP (1) OBSERVANDO QUE HOUVE SOLICITAÇÃO DE AUMENTO PARA O PLANO	0,80	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,03	0,03	1,00
	1255486,78	31387,17	31387,17	31387,17	31387,17	31387,17	31387,17	31387,17	47080,75	47080,75	1569358,48
02.03.004 - PROJETO - Arquiteto Empreendedor (2)	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	2494,61	2494,61	4157,68	4157,68	5404,99	2494,61	5820,75	4157,68	4157,68	6236,52	41576,81
02.03.005 - PROJETO - Seminários de Parcerias e Convênios (3)	0,10	0,06	0,10	0,10	0,06	0,08	0,10	0,10	0,20	0,10	1,00
	163,07	97,84	163,07	163,07	97,84	130,46	163,07	163,07	326,15	163,07	1630,73
02.04.001 - ATIVIDADE - Diretoria de Relações Institucionais - Custo Fixo	0,30	0,10	0,05	0,05	0,05	0,10	0,10	0,05	0,10	0,10	1,00

	27172,10	9057,37	4528,68	4528,68	4528,68	9057,37	9057,37	4528,68	9057,37	9057,37	90573,67
02.04.002 - PROJETO - ARQUITETO JOVEM (1) (CAU UNIVERSITÁRIO)	0,10	0,10	0,05	0,05	0,05	0,25	0,15	0,05	0,10	0,10	1,00
	1918,60	1918,60	959,30	959,30	959,30	4796,49	2877,90	959,30	1918,60	1918,60	19185,97
02.04.003 - PROJETO - Eventos (2)	0,10	0,15	0,05	0,05	0,05	0,15	0,15	0,05	0,10	0,15	1,00
	4563,07	6844,61	2281,54	2281,54	2281,54	6844,61	6844,61	2281,54	4563,07	6844,61	45630,73
02.05.001 ATIVIDADE - Diretoria de Ensino e Formação Custo Fixo	0,05				0,10		0,75	0,10			1,00
	11616,13	0,00	0,00	0,00	23232,25	0,00	174241,88	23232,25	0,00	0,00	232322,51
02.05.002 - PROJETO (COLAÇÃO DE GRAU,FORMATURAS,SEMANAS DE ARQUITETURA - Divulgação e Estruturação das Questões Relacionadas ao Ensino (Material Gráfico, Kit Aluno - Pasta, mochila etc.)					0,25		0,50	0,15		0,10	1,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	37507,73	0,00	75015,46	22504,64	0,00	15003,09	150030,93
02.05.003 - PROJETO - Implantação do Circo da Cidade (3)	0,20				0,20		0,40	0,20			1,00
	13637,19	0,00	0,00	0,00	13637,19	0,00	27274,38	13637,19	0,00	0,00	68185,96

02.05.004 - PROJETO - Acompanhamento e Apoio na Organização e Estruturação dos Cursos de Arquitetura e Urbanismo do Estado de São Paulo (2)					0,25		0,50	0,15		0,10	1,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	4157,68	0,00	8315,36	2494,61	0,00	1663,07	16630,72
03.01.001 - ATIVIDADE - Comissão Permanente de Ética Profissional Custo Fixo	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	12681,72	12681,72	21136,19	21136,19	27477,05	12681,72	29590,67	21136,19	21136,19	31704,29	211361,92
03.02.001 - ATIVIDADE - Comissão Permanente de Ensino e Formação Custo Fixo					0,25		0,50	0,15		0,10	1,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	44567,00	0,00	89134,00	26740,20	0,00	17826,80	178268,00
03.03.001 - ATIVIDADE - Comissão Permanente de Exercício Profissional - Custo Fixo	0,05	0,05	0,05	0,05	0,15	0,05	0,20	0,10	0,05	0,25	1,00
	8703,76	8703,76	8703,76	8703,76	26111,27	8703,76	34815,03	17407,51	8703,76	43518,79	174075,14
03.04.001 - ATIVIDADE - Comissão Permanente de Legislação e Normas - Custo Fixo	0,05	0,35	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,10	0,15	0,10	1,00
	7045,97	49321,80	7045,97	7045,97	7045,97	7045,97	7045,97	14091,94	21137,91	14091,94	140919,42
03.05.001 - ATIVIDADE - Comissão Permanente de Orçamento e Contas - Custo Fixo	0,05	0,05	0,10	0,05	0,10	0,05	0,05	0,20	0,25	0,10	1,00

	7437,36	7437,36	14874,73	7437,36	14874,73	7437,36	7437,36	29749,45	37186,81	14874,73	148747,25
04.01.001- ATIVIDADE - Comissão Especial do Encontro Estadual dos Arquitetos e Urbanistas - Custo Fixo	0,05	0,05	0,10	0,10	0,05	0,05	0,10	0,05	0,25	0,20	1,00
	25053,23	25053,23	50106,46	50106,46	25053,23	25053,23	50106,46	25053,23	125266,14	100212,91	501064,55
04.02.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial de Acompanhamento da Empresa de Ouvidoria do CAU/SP - Custo Fixo	0,05	0,05	0,10	0,10	0,05	0,05	0,05	0,10	0,25	0,20	1,00
	791,62	791,62	1583,24	1583,24	791,62	791,62	791,62	1583,24	3958,11	3166,49	15832,45
04.03.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial para Análise de Acontecimentos de Repercussão Pública - Custo Fixo	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	2368,53	2368,53	3947,54	3947,54	5131,81	2368,53	5526,56	3947,54	3947,54	5921,32	39475,45
04.04.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial para Elaboração de Termo de Referência para Concurso de Projetos das Sedes Regionais - Custo Fixo	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	13325,20	13325,20	22208,67	22208,67	28871,27	13325,20	31092,13	22208,67	22208,67	33313,00	222086,67
04.05.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial de Acompanhamento da Empresa de Desenvolvimento do Planejamento Estratégico do CAU/SP - Custo Fixo	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	2849,84	2849,84	4749,73	4749,73	6174,65	2849,84	6649,63	4749,73	4749,73	7124,60	47497,34

04.06.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial para Acompanhamento e Realização das Licitações - Custo Fixo	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	997,84	997,84	1663,07	1663,07	2161,99	997,84	2328,30	1663,07	1663,07	2494,61	16630,72
04.07.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial de Aquisição da Sede - Custo Fixo	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	2993,53	2993,53	4989,22	4989,22	6485,98	2993,53	6984,90	4989,22	4989,22	7483,83	49892,17
04.08.001 - ATIVIDADE - Comissão Especial de Conceituação e Formatação da Revista - Custo Fixo	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	4321,02	4321,02	7201,71	7201,71	9362,22	4321,02	10082,39	7201,71	7201,71	10802,56	72017,08
05.01.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Revista do CAU/SP - Custo Fixo	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	4283,74	4283,74	7139,57	7139,57	9281,44	4283,74	9995,40	7139,57	7139,57	10709,35	71395,69
05.02.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Exercício Profissional - Custo Fixo	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	2993,53	2993,53	4989,22	4989,22	6485,98	2993,53	6984,90	4989,22	4989,22	7483,83	49892,17
05.03.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Ensino e Formação - Custo Fixo	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00

	2993,53	2993,53	4989,22	4989,22	6485,98	2993,53	6984,90	4989,22	4989,22	7483,83	49892,17
05.04.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Arquitetura Paisagística - Custo Fixo	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	2993,53	2993,53	4989,22	4989,22	6485,98	2993,53	6984,90	4989,22	4989,22	7483,83	49892,17
05.05.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Habitação - Custo Fixo	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	2993,53	2993,53	4989,22	4989,22	6485,98	2993,53	6984,90	4989,22	4989,22	7483,83	49892,17
05.06.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Urbanismo e Plano Diretor - Custo Fixo	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	2993,53	2993,53	4989,22	4989,22	6485,98	2993,53	6984,90	4989,22	4989,22	7483,83	49892,17
05.07.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Mobilidade Urbana - Custo Fixo	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	2993,53	2993,53	4989,22	4989,22	6485,98	2993,53	6984,90	4989,22	4989,22	7483,83	49892,17
05.08.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Meio Ambiente - Custo Fixo	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	2993,53	2993,53	4989,22	4989,22	6485,98	2993,53	6984,90	4989,22	4989,22	7483,83	49892,17

05.09.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Patrimônio Histórico - Custo Fixo	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	2993,53	2993,53	4989,22	4989,22	6485,98	2993,53	6984,90	4989,22	4989,22	7483,83	49892,17
05.10.001 - ATIVIDADE - Grupo de Trabalho Arquitetura de Interiores - Custo Fixo	0,06	0,06	0,10	0,10	0,13	0,06	0,14	0,10	0,10	0,15	1,00
	2993,53	2993,53	4989,22	4989,22	6485,98	2993,53	6984,90	4989,22	4989,22	7483,83	49892,17
TOTAL	3694608,32	2407275,51	3538247,07	2936645,77	4190566,01	4218687,06	4962660,41	5183521,10	6274847,23	9094811,53	46501870,01

Quadro 17. Quadro Descritivo de Ações e Metas – Plano de Ação e Orçamento CAU/SP - 2015

Anexo 3.6 - Quadro Descritivo dos Projetos por Elementos de Despesa do Plano de Ação 2015

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO DE 2015 DO CAU/SP POR ELEMENTO DE DESPESA

Responsável	P/A	Nome do PROJETO/ATIVIDADE 2015	Plano Base Orçamento 2014	Pessoal		Terceiros						Encargos diversos	Imobilizado	Total	% de Participação do Orçamento Geral com Patrimônio 2015
				Salários e Encargos	Diárias e Passagens	Material de consumo	Diárias	Passagens	Serviços prestados	Alugueis e encargos	Outras despesas				
Presidência Afonso Celso Bueno Monteiro	A	01.01 - Presidência (Gabinete) - Custo Fixo	150.000,00	-	-	-	97.500,00	49.400,00	2.966,51	-	-	133,49	-	150.000,00	0,32%
	A	01.02.001 - Plenárias - Custo Fixo	450.000,00	-	-	-	423.193,92	220.756,08	-	-	-	-	-	643.950,00	1,38%

Presidência Afonso Celso Bueno Monteiro	A	01.02.002 - Reserva de Contingência aumento do CAU/SP 1% do Orçamento	-	-	-		194.745,55	101.587,62						296.333,17	0,64%
	A	01.03 - Diretoria Executiva - Custo Fixo	120.000,00	-	-	-	94.254,07	25.745,93	-	-	-	-	-	120.000,00	0,26%
Presidência Afonso Celso Bueno Monteiro	A	01.04 - Manutenção e Funcionamento da SEDE - Custo Fixo	7.082.621,60	-	-	120.000,00	-	-	1.767.825,63	682.000,00	10.000,00	282.795,98	4.220.000,00	7.082.621,61	15,23%
	A	01.05 - Vice Presidência - Custo Fixo	70.012,80	-	-	-	57.200,00	12.812,80	-	-	-	-	-	70.012,80	0,15%
	P	01.06 - Divulgação e Comunicação Institucional (1)	1.473.761,78	-	-	-	-	-	1.390.168,74	-	-	83.593,04	-	1.473.761,78	3,17%

Presidência Afonso Celso Bueno Monteiro	P	01.07 - Criação de GTs e de Comissões Especiais (2)	520.957,38	-	-	-	266.500,00	203.000,00	46.957,38	-	-	4.500,00	-	520.957,38	1,12%
	P	01.08 - ESTRUTURAÇÃO CAU/SP - COMPRA DA SEDE	9.023.000,00	-	-	-	19.500,00	3.500,00	-	-	-	-	9.000.000,00	9.023.000,00	19,40%
Presidência Afonso Celso Bueno Monteiro	P	01.09 - Viagens de Conselheiros e Funcionários - (Participação Conferência Nacional)	854.919,97	-	10.316,08	-	845.120,85	367.953,55	-	-	-	-	-	1.223.390,48	2,63%
	P	01.10 - Eleições para os novos Conselheiros do CAU/SP (Planej. Estratégico Estrut.Intermun.com Escritório de Intermed. de Atividades Urbanas e Arquitetura)	183.153,61	-	-	-	-	-	178.847,61	-	-	4.306,00	-	183.153,61	0,39%
	P	01.11 - FUNDO DE APOIO AOS CAU BÁSICOS	975.713,15	-	-	-	-	-	-	-	1.117.795,00	-	-	1.117.795,00	2,40%

	P	**01.12 - CSC CAU (Centro de Serviço Compartilhado)**	**1.501.139,00**	-	-	-	-	-	1.583.988,00	-	-	-	-	1.583.988,00	**3,41%**
Diretoria Administrativa Gerson Geraldo Mendes	**A**	**02.01.001 - Diretoria Administrativa - Custo Fixo**	**165.046,13**		-	-	138.787,37	26.258,77	-	-	-	-	-	165.046,13	**0,35%**
	A	**02.01.002 .001 - RH Geral CAU/SP - Adm. - Custo Fixo 45% do Orçamento**	**12.666.574,80**	14.550.795,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.550.795,00	**31,29%**
	A	**02.01.002.002 - Capacitação RH CAU/SP - Adm. Custo Fixo 5% da Folha de Pagamentos RH**	**-**	-	-	40.000,00	-	-	482.031,80	20.000,00	40.000,00			582.031,80	**1,25%**
	P	**02.01.003.001 até 011 - Implantação e Estruturação das Regionais (1)**	**1.375.440,18**	-	413.616,00	-	-	-	219.185,42	394.633,91	324.281,83	23.723,02	-	1.375.440,18	**2,96%**

Diretoria Administrativa Gerson Geraldo Mendes	**P**	**02.01.004 - Sistema de Gestão da Informação e Documentação (2)**	**1.049.437,06**	-	-	-	-	-	55.644,32	-	-	47.022,74	946.770,00	1.049.437,06	**2,26%**
	P	**02.01.005 - Reforma da SEDE CAU/SP**	**86.307,23**	-	-	-	-	-	82.590,65	-	-	3.716,58	-	86.307,23	**0,19%**
	P	**02.01.006 - Gestão Ambiental (3)**	**26.875,25**	-	7.019,87	-	-	-	19.000,00	-	-	855,38	-	26.875,25	**0,06%**
Diretoria Técnica Marcia Mallet Machado	**A**	**02.02.001 - Diretoria Técnica Custo Fixo**	**164.366,40**	-	-	-	134.225,00	30.141,40	-	-	-	-	-	164.366,40	**0,35%**
	P	**02.02.002 - Fiscalização do CAU/SP (1)**	**91.038,50**	-	41.395,50	-	20.150,00	12.400,00	16.375,84	-	-	717,16	-	91.038,50	**0,20%**

	P	**02.02.003 - Palestras (3)**	**16.630,72**	-	-	-	-	-	15.769,47	-	-	861,25	-	16.630,72	**0,04%**
Diretoria Técnica Marcia Mallet Machado	**P**	**02.02.004 - Selo de Conformidade (4)**	**52.153,62**	-	29.574,00	-	-	4.910,00	16.908,73	-	-	760,89	-	52.153,62	**0,11%**
	P	**02.02.005 - Seminários (2)**	**109.676,51**	-	1.201,50	7.500,00	5.200,00	1.060,00	90.620,01	-	-	4.095,00	-	109.676,51	**0,24%**
Diretoria Financeira Éder Roberto da Silva	**A**	**02.03.001 - Diretoria Financeira - Custo Fixo**	**169.687,88**	-	-	-	129.350,00	40.337,88	-	-	-	-	-	169.687,88	**0,36%**
	P	**02.03.002 - Patrocínio do CAU/SP (1) OBSERVANDO QUE HOUVE SOLICITAÇÃO DE AUMENTO PARA O PLANO**	**1.027.762,56**	-	-	-	-	-	1.479.692,84	-	-	89.665,64	-	1.569.358,48	**3,37%**

Diretoria Financeira Éder Roberto da Silva	**P**	**02.03.003 - Arquiteto Empreendedor (2)**	**41.576,81**	-	-	-	-	-	39.786,42	-	-	1.790,39	-	41.576,81	**0,09%**
	P	**02.03.004 - Seminários de Parcerias e Convênios (3) (Projeto para Captação de Recursos e Sistemas de Dados Estratégicos para Elaboração de Projetos)**	**1.630,73**	-	-	-	-	-	914,57	-	-	716,16	-	1.630,73	**0,00%**
Diretoria Institucional Leandro Bueno Matsuda	**A**	**02.04.001 - Diretoria de Relações Institucionais - Custo Fixo**	**90.573,67**	-	10.783,00	-	66.950,00	12.840,67	-	-	-	-	-	90.573,67	**0,19%**
	P	**02.04.002 - ARQUITETO JOVEM (1) CAU UNIVERSITÁRIO**	**19.185,96**	-	-	-	-	-	18.359,77	-	-	826,20	-	19.185,97	**0,04%**
	P	**02.04.003 - Eventos (2)**	**45.630,73**	-	292,50	-	18.200,00	7.138,23	19.138,76	-	-	861,24	-	45.630,73	**0,10%**

Diretoria de Ensino João Carlos Correia	**A**	**02.05.001 ATIVIDADE - Diretoria de Ensino e Formação Custo Fixo**	**232.322,51**	-	5.412,51	-	145.925,00	80.985,00	-	-	-	-	-	232.322,51	**0,50%**
	P	**02.05.002 - (COLAÇÃO DE GRAU, FORMATURAS, SEMANAS DE ARQUITETURA - Divulgação e Estruturação das Questões Relacionadas ao Ensino (Material Gráfico Kit Aluno - Pasta, Mochila etc.) (1)**	**150.030,93**	-	2.403,00	-	10.400,00	12.043,93	125.184,00	-	-	-	-	150.030,93	**0,32%**
Diretoria de Ensino João Carlos Correia	**P**	**02.05.003 - Implantação do Circo da Cidade (3)**	**68.185,96**	-	-	-	-	-	64.654,86	-	-	3.531,10	-	68.185,96	**0,15%**
	P	**02.05.004 - Acompanhamento e Apoio na Organização e Estruturação dos Cursos de Arquitetura e Urbanismo do Estado de São Paulo (2)**	**16.630,72**	-	-	-	3.250,00	1.950,00	10.938,49	-	-	492,23	-	16.630,72	**0,04%**

Comissão Permanente de Ética - Nilson Ghirardello	**A**	**03.01.001 - Comissão Permanente de Ética Profissional Custo Fixo**	**211.361,92**		16.533,33	-	160.212,59	34.616,00	-	-	-	-	-	211.361,92	**0,45%**
	P	**03.01.002 - Análise, Acompanhamento e Divulgação do Código de Ética do CAU/SP e Análise dos Processos**	**-**	-	-		-	-						-	**0,00%**
Comissão Permanente de Ensino e Formação - Paulo Canguçu Fraga Burgo	**A**	**03.02.001 - C.P de Ensino e Formação - Custo Fixo**	**178.268,00**	-	-	-	136.663,00	41.605,00	-	-	-	-	-	178.268,00	**0,38%**
	P	**03.02.002 – Análise, Acompanhamento e Divulgação junto às Instituições de Ensino de São Paulo**	**-**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
Comissão Permanente de Exercício Profissional - Victor Chinaglia Junior	**A**	**03.03.001 – C. P. Exercício Profissional - Custo Fixo**	**121.645,80**	-	-	-	135.662,38	38.412,76	-	-	-	-	-	174.075,14	**0,37%**

	P	03.03.002 - Divulgação e Informação do Exercício Profissional no CAU/SP. – (Obs. (2 seminários: relação com os estrangeiros e outro sobre licitação. - Verificar o desmembramento em dois projetos.)	-	-	-		-	-						-	0,00%
Comissão Permanente de Legislação e Normas - João Carlos Monte Claro Vasconcelos	A	03.04.001 - Custo Fixo	140.919,42	-	-	-	107.944,55	32.974,87	-	-	-	-	-	140.919,42	0,30%
Comissão Permanente de Legislação e Normas - João Carlos Monte Claro Vasconcelos	P	03.04.002 - Análise, Acompanhamento e Divulgação de Legislação e Normas do CAU/SP	-	-	-		-	-						-	0,00%
Comissão Permanente de Orçamento e Contas	A	03.05.001 - Custo Fixo	148.747,25	-	-	-	115.050,00	33.697,25	-	-	-	-	-	148.747,25	0,32%

Luis Antonio Raizaro	**P**	**03.05.002 - Análise, Acompanhamento e Divulgação dos Processos Contábeis e Financeiros do CAU/SP**		-	38.448,00	-	332.703,22	129.913,33	-	-	-	-	-	501.064,55	**1,08%**
Comissão Especial do Encontro Estadual - Victor Chinaglia Junior	**A/P**	**04.01.001 - C.E. do Encontro Estadual - Custo Fixo**	**501.064,55**		38.448,00	-	332.703,22	129.913,33	-	-	-	-	-	501.064,55	**1,08%**
Comissão de Acompanhamento da Empresa de Ouvidoria - Mario Yoshinaga	**A/P**	**04.02.001 - C.E. de Acomp. Da empresa Ouvidoria - Custo Fixo**	**15.832,45**	-	-	-	12.965,78	2.866,67	-	-	-	-	-	15.832,45	**0,03%**
Com. Especial para Análise de Acontecimentos de Repercussão Pública - Ana Maria de Biazzi Dias de Oliveira	**A/P**	**04.03.001 - C.E. para Análise de Acont. De Reperc. Pública e o CAU/SP E O CORPO DE BOMBEIROS EM DEFESA DA SOCIEDADE**	**39.475,45**	-	-	-	36.453,78	3.021,67	-	-	-	-	-	39.475,45	**0,08%**
Comissão Especial para Elaboração de Termo de Referência para Concurso de Projetos das Sedes Regionais - Ana Maria de Biazzi Dias de Oliveira	**A/P**	**04.04.001 - Comissão Especial para Elaboração de Termo de Referência para Concurso de Projetos das Sedes Regionais - Custo Fixo/Projeto**	**222.086,67**	-	-	-	176.150,00	39.958,76	5.977,91	-	-	-	-	222.086,67	**0,48%**

Comissão Especial de Acompanhamento da Empresa Contratada p/ Realização do Planejamento Estratégico -	**A/P**	**04.05.001 - Comissão Especial de Acompanhamento da Empresa de Desenvolvimento do Planejamento Estratégico do CAU/SP - Custo Fixo/Projeto**	**47.497,34**	-	-	-	38.750,67	8.746,67	-	-	-	-	-	47.497,34	**0,10%**
Comissão Especial de Licitações	**A/P**	**04.06.001 - Comissão Especial para Acompanhamento e Realização das Licitações - Custo Fixo/Projeto**	**16.630,72**	-	-	-	13.954,06	2.676,66	-	-	-	-	-	16.630,72	**0,04%**
Comissão Especial de Aquisição da Sede -Jacobina Albu Vaisman	**A/P**	**04.07.001 - Comissão Especial de Aquisição da Sede - Custo Fixo/Projeto**	**49.892,17**	-	-	-	41.275,00	8.617,17	-	-	-	-	-	49.892,17	**0,11%**
Comissão Especial de Formatação da Revista	**A/P**	**04.08.001 - Comissão Especial de Conceituação e Formatação da Revista - Custo Fixo/Projeto**	**50.326,40**	-	-	-	57.184,76	14.832,32	-	-	-	-	-	72.017,08	**0,15%**
GT Revista do CAU/SP Rafic Farah	**A/P**	**05.01.001 - Revista do CAU/SP - Custo Fixo/ Projeto**	**49.892,17**		-	-	58.599,45	12.796,24	-	-	-	-	-	71.395,69	**0,15%**

GT Exercício Profissional Vicente de P. Ganzelevitch	**A/P**	**05.02.001 - Exercício Profissional - Custo Fixo/ Projeto**	**49.892,17**	-	-	-	41.275,00	8.617,17	-	-	-	-	-	49.892,17	**0,11%**
GT Ensino e Formação - Nelson Trezza	**A/P**	**05.03.001 - Ensino e Formação - Custo Fixo/ Projeto**	**49.892,17**	-	-	-	41.275,00	8.617,17	-	-	-	-	-	49.892,17	**0,11%**
GT Arquitetura e Paisagística - Luciano Fiaschi	**A/P**	**05.04.001 - Arquitetura e Paisagística - Custo Fixo/ Projeto**	**49.892,17**	-	-	-	41.275,00	8.617,17	-	-	-	-	-	49.892,17	**0,11%**
GT Habitação - Consuelo Gallego	**A/P**	**05.05.001 - Habitação - Custo Fixo/ Projeto**	**49.892,17**	-	-	-	41.275,00	8.617,17	-	-	-	-	-	49.892,17	**0,11%**
GT Urbanismo e Plano Diretor - Carlos Eugênio Monteclaro Cesar	**A/P**	**05.06.001 - Urbanismo e Plano Diretor - Custo Fixo/ Projeto**	**49.892,17**	-	-	-	41.275,00	8.617,17	-	-	-	-	-	49.892,17	**0,11%**

GT Mobilidade Urbana - Gustavo de Araújo Nunes	**A/P**	**05.07.001 - Mobilidade Urbana - Custo Fixo/ Projeto**	**49.892,17**	-	-	-	41.275,00	8.617,17	-	-	-	-	-	49.892,17	**0,11%**
GT Meio Ambiente - José Roberto Baraúna Filho	**A/P**	**05.08.001 - Meio Ambiente - Custo Fixo/ Projeto**	**49.892,17**	-	-	-	41.275,00	8.617,17	-	-	-	-	-	49.892,17	**0,11%**
GT Patrimônio Histórico - Fabio Almeida	**A/P**	**05.09.001 - Patrimônio Histórico - Custo Fixo/ Projeto**	**49.892,17**	-	-	-	41.275,00	8.617,17	-	-	-	-	-	49.892,17	**0,11%**
GT Arquitetura de Interiores - Denize Guarezzi	**A/P**	**05.10.001 - Arquitetura de Interiores - Custo Fixo/ Projeto**	**49.892,17**	-	-	-	41.275,00	8.617,17	-	-	-	-	-	49.892,17	**0,11%**
TOTAL GERAL	**TOTAIS COM ATIVIDADES**		**22.162.148,18**	**14.550.795,00**	**32.728,84**	**160.000,00**	**2.137.663,43**	**782.172,03**	**2.252.823,95**	**702.000,00**	**50.000,00**	**282.929,47**	**4.220.000,00**	**25.171.112,70**	**54,13%**
	TOTAIS COM PROJETOS		**20.152.565,82**	**-**	**544.266,45**	**7.500,00**	**2.327.832,57**	**914.939,72**	**5.480.703,79**	**394.633,91**	**1.442.076,83**	**272.034,03**	**9.946.770,00**	**21.330.757,30**	**45,87%**
	TOTAL GERAL		**42.314.714,00**	**14.550.795,00**	**576.995,29**	**167.500,00**	**4.465.496,00**	**1.697.111,75**	**7.733.527,74**	**1.096.633,91**	**1.492.076,83**	**554.963,50**	**14.166.770,00**	**46.501.870,00**	**100,00%**

ANEXOS

- ANEXO I - PARECER DA COMISSÃO DE ORÇAMENTO E CONTAS DO CAU/SP
- ANEXO II – EXTRATO DA ATA DA 9ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CAU/SP
- ANEXO III - COMPONENTES DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DO CAU/SP
- ANEXO IV - EXPEDIENTE

ANEXO I - PARECER DA COMISSÃO DE ORÇAMENTO E CONTAS DO CAU/SP

CAU/SP Conselho de Arquitetura e Urbanismo de São Paulo

PARECER DA COMISSÃO PERMANENTE DE ORÇAMENTO E CONTAS

PARECER 13/2014

Considerando a orientação do Diretor Financeiro, da Gerência, observadas as Diretrizes do Plano de Ação e Orçamento 2015 do CAU/BR, o Relatório de Acompanhamento de Execução do Plano de Ação e Orçamento, as considerações, observações, apreciação e aprovação da Diretoria do CAU/SP, procedemos a apreciação e aprovação do Plano de Ação e Orçamento 2015 do Conselho de Arquitetura e Urbanismo de São Paulo e do relatório citado acima do Departamento de Gestão Financeira deste CAU, que deu origem ao Plano de Ação e Orçamento 2015, e considerando que não constatamos nenhum fato que impeça a aprovação desta Reprogramação, apreciamos e aprovamos, certificando pela sua regularidade, bem como indicamos sua aprovação pela plenária do CAU-SP.

São Paulo, 18 de setembro de 2014

Luiz Antonio Raizzaro

Bruno Ghizellini Neto

Eder Roberto da Silva

Lélis Noronha

José Borelli Neto

Edison Aparecido Candido

José Renato Soibelmann Melhem

Eduardo Brandt

Pietro Mignozzetti

ANEXO II – EXTRATO DA ATA DA 9ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CAU/SP

CAU/SP Conselho de Arquitetura e Urbanismo de São Paulo

EXTRATO DA ATA DA 9ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ARQUITETURA E URBANISMO DE SÃO PAULO. Pelo presente extrato, reproduzimos fielmente parte integrante da ata lavrada em decorrência da realização em 25 de setembro de 2014, da reunião plenária do CAU/SP. A reprodução será feita, tão somente, em relação ao item que tratou do assunto concernente: O Coordenador da Comissão Permanente de Orçamento e Contas, Sr. Luiz Antonio Raizzaro, apresentou para apreciação do plenário a análise da Proposta Orçamentária e o Plano de Ação para o Exercício de 2015, estando a mesma APROVADA COM REGULARIDADE ABSOLUTA. Em discussão e votação, o plenário APROVOU o Parecer da Comissão de Orçamento e Contas

São Paulo, 25 de setembro de 2014

Afonso Celso Bueno Monteiro
Presidente CAU/SP

R. Formosa, 367, 23º andar, 01049-000, São Paulo/SP
Tel: 11 3331-5142 | www.causp.org.br

ANEXO III - COMPONENTES DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DO CAU/SP

I – Órgão Deliberativo – Plenário

Conselheiros Titulares	Conselheiros Suplentes
Afonso Celso Bueno Monteiro	
Ana Maria de Biazzi Dias de Oliveira	Berthelina Alves Costa
Bruno Ghizellini Neto	José Roberto Baraúna Filho
Ciro Felici Pirondi	Manoel Correia de Almeida
Cláudio Barbosa Ferreira	Rafic Jorge Farah
Claudio Sergio Pereira Mazzetti	Luciana Mércia Gonçalves
Débora Pinheiro Frazatto	Stella Maris Bilemjian
Éder Roberto da Silva	Carlos Eduardo Zahn
Éderson da Silva	Laerte Otavio Rojo Rossetto
Edison Aparecido Candido	Kauê Obara Kurimori
Eduardo Caldeira Brandt Almeida	Francisco Eleutério de Abreu
Eduardo Habu	Edson Luís da Costa Sampaio
Gerson Geraldo Mendes Faria	Carlos Alberto Silveira Pupo
Gilberto Silva Domingues de Oliveira Belleza	Maurilio Ribeiro Chiaretti
Gustavo Ramos Melo	Kauê Obara Kurimori
Jacobina Albu Vaisman	Antônio Claudio Pinto da Fonseca
João Carlos Correia	Caio Boucinhas
João Carlos Monte Claro Vasconcellos	Nelson Trezza
Jose Armênio de Brito Cruz	Jose Eduardo Gonçalves
José Borelli Neto	Pedro de Melo Saraiva
José Renato Soibelmann Melhem	Valter Caldana
Leandro Bueno Matsuda	Julio Barreto Gadelha
Lélis Noronha Schneck	Marcelo Martins Barrachi
Luciana Rando de Macedo Bento	Delcimar Marques Teodózio
Lucio Gomes Machado	Miguel Gustavo Fabregues
Luiz Antonio Raizzaro	Áurea Lopes Machado Mazzetti

Luiz Augusto Contier
Luiz Fisberg
Marcia Mallet Machado de Moura
Mario Yoshinaga
Nadia Somekh
Nilson Ghirardello
Paulo Afonso Costa
Paulo André Cunha Ribeiro
Paulo Canguçu Fraga Burgo
Pietro Mignozzetti
Reginaldo Peronti
Renato Luiz Martins Nunes
Rogerio Batagliesi
Roberto dos Santos Moreno
Rosana Ferrari
Saide Kahtouni
Silvio Antônio Dias
Victor Chinaglia Junior
Silvio John Heilbut
Nelson Bettoi Batalha Neto
Isao Watanabe
Altamir Clodoaldo R. da Fonseca
Edmilson Queiroz Dias
José Antônio da Silva Quaresma
Vicente de Paulo Ganzelevitch Vargas
Monica Fonseca Coutinho
Guilherme Carpintero de Carvalho
Katia Piclum Versosa
José Geraldo Martins de Oliveira
João Antônio Danielson Garcia
Rafael Patrick Schimidt
Luciano Fiaschi
Consuelo Ap. Gonçalves Gallego
Daniela Morelli de Lima

II – Órgão Executivo

Conselho Diretor Executivo

Afonso Celso Bueno Monteiro	**| Presidente**
Gustavo Ramos Melo	**| Vice-Presidente**

Diretoria Executiva

Gerson Geraldo Mendes Faria	**| Diretor Administrativo**
João Carlos Monte Claro	**| Diretor Administrativo Adjunto**
Éder Roberto da Silva	**| Diretor Financeiro**
Pietro Mignozzetti	**| Diretor Financeiro Adjunto**
Marcia Mallet Machado de Moura	**| Diretora Técnica**
Luciana Rando de Macedo Bento	**| Diretora Técnica Adjunta**
João Carlos Correia	**| Diretor de Ensino e Formação**
Mario Yoshinaga	**| Diretor de Ensino e Formação Adjunto**
Leandro Bueno Matsuda	**| Diretor Institucional**
Silvio Antonio Dias	**| Diretor Institucional Adjunto**

III – ÓRGÃOS DE APOIO À GESTÃO

Gerências, inclusive das Regionais, Assessorias e demais unidades de suporte e apoio técnico

Gerências:

Elaine Cristina da Silva Sicilliani	**| Gerente Administrativo – DADM**
Plinio Marcos Teixeira de Oliveira	**| Gerente do Gabinete da Presidência**
Roberto Munuera Reyes	**| Gerente Financeiro – DGF**

Gerências Regionais:

Carlos Alberto Baroza Guimarães	**| Gerente Regional de Presidente Prudente**
Cintia Teixeira Zaparoli	**| Gerente Regional do ABC**
João Gonçalo Eugenio	**| Gerente Regional de Campinas**

José Roberto Rebello	**| Gerente Regional de Santos**
Giuliana Fiszbeyn	**| Gerente Regional do ABC**
Kedson Barbero	**| Gerente Regional de São José do Rio Preto**
Maria Alice Gaiotto	**| Gerente Regional de Sorocaba**
Nelson Bettoi Batalha Neto	**| Gerente Regional de Mogi das Cruzes**
Tercia Almeida de Oliveira	**| Gerente Regional do Ribeirão Preto**
Wagner Domingos	**| Gerente Regional de Bauru**

Assessores:

Ana Carolina P. de Simone	**| Assessora Presidência – PRES**
Andre Rogerio de Santana	**| Assessor Vice-Presidência – VPRES**
Cristiane Teresinha Biazotto	**| Assessor Relações Institucionais – DRI**
Deborah Satyro	**| Assessor Técnica – DTEC**
Marcelo Ribeiro Martuscelli	**| Assessor Administrativo – DADM**
Marcos Stefano Z. Couto	**| Assessor Financeiro – DGF**
Roberto Vomero Monaco	**| Assessor Jurídico – PRES**
Sandro Cassio da Silva	**| Assessor Presidência – PRES**
Tarcisio de Souza Brigagão	**| Assessor Ensino Formação – DEF**

Coordenadores:

Aline Cristina Pereira	**| Coord. de Patrimônio – DADM**
André Prestes Medeiros	**| Coord. Técnico – DTEC**
Carlos Roberto de Moraes	**| Coord. de RH – DADM**
Carmen Oliveira Ferreira	**| Coord. Técnica – DTEC**
Daniele de Moraes	**| Coord. de Comunicação – PRES**
Erika Martins de Paula	**| Coord. de Ensino e Formação – DGF**
Karina Furquim da Cruz	**| Coord. Jurídica – PRES**
Luciana Higa Masuda	**| Coord. de Atendimento – DADM**
Marcus Augustus M. Gama	**| Coord. Jurídico – DADM**
Mesaque Araujo da Silva	**| Coord. Orçamento e Projetos – DGF**
Odair Dutra	**| Coord. de Contabilidade – DGF**

Patrícia Moriondo	**| Coord. Técnica – DTEC**
Paulo da Penha Azevedo	**| Coord. de Compras – DADM**
Polyana Vilas Boas	**| Coord. de Contas a Pagar e Receber – DGF**
Ralf Correa Scholz	**| Coord. Técnico – DTEC**
Sandra Regina de Oliveira	**| Coord. de Convênios e Parcerias – DGF**

IV – ÓRGÃOS CONSULTIVOS DE APOIO AO PLENÁRIO

Comissões Permanentes

COMISSÃO PERMANENTE DE ÉTICA PROFISSIONAL (CPEP)

Coordenador - Nilson Ghirardello

Coordenador Adjunto - Luiz Fisberg

Titular - Renato Luiz Martins Nunes

Titular - Ana Maria de Biazzi Dias de Oliveira

Titular - Éderson da Silva

Substituto - Jacobina Albu Vaisman

Substituto - Saide Kahtouni

COMISSÃO PERMANENTE DE EXERCÍCIO PROFISSIONAL (CPEXP)

Coordenador - Victor Chinaglia Junior

Coordenador Adjunto - Gilberto Silva Domingues de Oliveira Belleza

Titular - Claudio Sergio Pereira Mazzetti

Titular - Eduardo Habu

Titular - Claudio Barbosa Ferreira

Substituto - Ciro Felice Pirondi

Membro Nato - Marcia Mallet Machado de Moura (Diretora Técnica)

Membro Nato - Luciana Rando de Macedo Bento (Diretora Técnica Adjunta)

COMISSÃO PERMANENTE DE LEGISLAÇÃO E NORMAS (CPLN)

Coordenador - João Carlos Monte Claro Vasconcellos

Coordenador Adjunto - José Renato Soibelmann Melhem

Gerson Geraldo Mendes Faria - Diretor Administrativo – membro nato
Silvio Antônio Dias – Diretor de Ensino e Formação Adjunto – titular
Lucio Gomes Machado – titular
Roberto dos Santos Moreno - titular
Nadia Somekh – substituto
Reginaldo Peronti – substituto

COMISSÃO PERMANENTE DE ENSINO E FORMAÇÃO (CPEF)
Coordenador - Paulo Canguçu Fraga Burgo
Coordenadora Adjunta - Débora Pinheiro Frazatto
Membro Nato - João Carlos Correia (Diretor de Ensino e Formação)
Membro Nato - Silvio Antônio Dias (Diretor de Ensino e Formação Adjunto)
Titular - Luiz Augusto Contier
Titular - Paulo André Cunha Ribeiro
Substituto - Mario Yoshinaga berto Moreno
Substituto - Gerson Geraldo Mendes Faria

COMISSÃO PERMANENTE DE ORÇAMENTO E CONTAS (CPOC)
Coordenador - Luiz Antonio Raizzaro
Coordenador Adjunto - Bruno Ghizellini Neto
Membro Nato - Éder Roberto da Silva (Diretor Financeiro)
Membro Nato - Pietro Mignozzetti (Diretor Financeiro Adjunto)
Titular - Edison Aparecido Candido
Titular - José Borelli Neto
Titular - Lélis Noronha Schneck
Substituto - Eduardo Caldeira Brandt Almeida
Substituto - José Renato Soibelmann Melhem

Comissões Especiais

COMISSÃO ESPECIAL DE CONCEITUAÇÃO E FORMATAÇÃO DA OUVIDORIA DO CAU/SP

Coordenador - Mario Yoshinaga

Coordenador Adjunto - Eduardo Habu

Titular - Saide Kahtouni

Titular - Luiz Fisberg

Titular - Renato Luiz Martins Nunes

Substituto - Edison Aparecido Candido

Substituto - Roberto dos Santos Moreno

Substituto - Lélis Noronha Schneck

COMISSÃO ESPECIAL DA PRIMEIRA CONFERÊNCIA ESTADUAL DE ARQUITETOS E URBANISTAS

Coordenador - Victor Chinaglia Junior

Membro Nato - Afonso Celso Bueno Monteiro (Presidente)

Membro Nato - Gustavo Ramos Melo (Vice-Presidente)

Membro Nato - Éder Roberto da Silva (Diretor Financeiro)

Membro Nato - Leandro Bueno Matsuda (Diretor de Relações Institucionais)

Titular - Reginaldo Peronti

Titular - Rosana Ferrari

Substituto - João Carlos Correia (Diretor de Ensino e Formação Profissional)

Substituto - Gilberto Silva Domingues de Oliveira Belleza

COMISSÃO ESPECIAL DE CRIAÇÃO DO TERMO DE REF. PARA CONTRAT. DE EMPRESA NA ELAB. DA GESTÃO ADM. DO CAU/SP

Coordenador - João Carlos Monte Claro Vasconcellos

Membro Nato - Afonso Celso Bueno Monteiro (Presidente)

Membro Nato - Gerson Geraldo Mendes Faria (Diretor Administrativo)

Membro Nato - Éder Roberto da Silva (Diretor Financeiro)

Titular- Saide Kahtouni

Titular - José Borelli Neto

Substituto - Leandro Bueno Matsuda (Diretor de Relações Institucionais)

Substituto - Nadia Somekh

COMISSÃO ESPECIAL DE AQUISIÇÃO DA SEDE

Coordenadora - Jacobina Albu Vaisman

Titular - Nadia Somekh

Titular - Bruno Ghizellini Neto

Substituto - Lucio Gomes Machado

Substituto - Eduardo Caldeira Brandt Almeida

Substituto - Cláudio Barbosa Ferreira

Membro Nato - Afonso Celso Bueno Monteiro (Presidente)

Membro Nato - Gustavo Ramos Melo (Vice-Presidente)

Membro Nato - Gerson Geraldo Mendes Faria (Diretor Administrativo)

Membro Nato - Éder Roberto da Silva (Diretor Financeiro)

Membro Nato - Pietro Mignozzetti (Diretor Financeiro Adjunto)

COMISSÃO ESPECIAL DE FORMATAÇÃO DO PROJETO EDITORIAL DA REVISTA DO CAU/SP

Coordenador – Victor Chinaglia

Titular - Rosana Ferrari

Titular - Reginaldo Peronti

Membro Nato - Afonso Celso Bueno Monteiro (Presidente)

Membro Nato - Gustavo Ramos Melo (Vice-Presidente)

Membro Nato - Leandro Bueno Matsuda (Diretor de Relações Institucionais)

Membro Nato - Éder Roberto da Silva (Diretor Financeiro)

Substituto - Gilberto Silva Domingues de Oliveira Belleza

Substituto - João Carlos Correia (Diretor de Ensino e Formação)

COMISSÃO ESPECIAL DE ANÁLISE DE ACONTECIMENTOS DE REPERCUSSÃO PÚBLICA

Coordenadora – Ana Maria de Biazzi Dias de Oliveira

Membro Nato - Afonso Celso Bueno Monteiro (Presidente)

Membro Nato - Gustavo Ramos Mello (Vice-Presidente)

Titular - Marcia Mallet Machado de Moura (Diretora Técnica)

Titular - Luciana Rando de Macedo Bento (Diretora Técnica Adjunta)

Titular - Bruno Ghizellini

COMISSÃO ESPECIAL PARA ELAB. DE TERMO DE REF. PARA CONCURSO DE PROJETO DAS NOVAS SEDES REGIONAIS DO CAU/SP

Coordenadora - Ana Maria de Biazzi Dias de Oliveira

Coordenadora Adjunta – Rosana Ferrari

Membro Nato - Gustavo Ramos Melo (Vice-Presidente)

Titular - Marcia Mallet Machado de Moura (Diretora Técnica)

Titular - Luciana Rando de Macedo Bento (Diretora Técnica Adjunta)

Titular - Gerson Geraldo Mendes Faria (Diretor Administrativo)

Substituto - Cláudio Barbosa Ferreira

Substituto - Débora Pinheiro Frazatto

IV – ÓRGÃOS DE APOIO AO CONSELHO DIRETOR EXECUTIVO

Grupos de Trabalho

Revista do CAU/SP

Bruno Roberto Padovano

Ciro Pirondi

João Sette Whithaker

Pedro Fiori

José Xaides

Antonio Celso Pinheiro

Rafic Farah

Observatório Cidades e Mercado Imobiliário

Guilherme Wishik

Marcelo Ferraz

Luciana Royer

Beatriz Tone

Observatório Diretor Urbano

Laura Bueno
Tomas Lotufo
Caio Santo Amore
Paula Santore
Rosa Artigas

Observatório da Construção e Obras Públicas
Alexandre Delijaicov
Lucia Shimbo
Rui Furtado
Pedro Fiori Arantes
José Xaides

Exercício Profissional
Coordenador – Vicente de P.Ganzelevitch Vargas
Coordenador Adjunto – Silvio Heilbut
Secretário – Manoel Correia de Almeida
Helinton Escorpeli
Luzineide Brandão Ramos
Denis Duck***1***
Sami Bussab

Ensino e Formação
Coordenador – Nelson Trezza
Coordenador Adjunto – Delcimar Marques Teodozio
Secretário – Luiz Antonio de Paula Nunes
Rubens Guilhermat
Elisangela de Almeida Chiquito
Flavio Marconde

---

1 Pediu licença ao se lançar candidato a deputado estadual.

Cynara Bono

Arquitetura Paisagística

Coordenador – Luciano Fiaschi

Coordenador Adjunto – Yasuko Tominaga

Secretária – Beatriz Aied

Walnice Zuffo

Soriedem Rodrigues

Cassia Mariano

Habitação

Coordenadora – Consuelo Gallego

Coordenador Adjunto – André Blanco

Secretário – Francisco Abreu

Elisabete França

Valter Félix

Wagner Germano

Ana Gabriela Akaishi

Urbanismo - Plano Diretor

Coordenador – Carlos Eugênio Monteclaro Cesar

Secretário – Antonio Carlos Oliveira

Dilson Luiz Leite

Marcos Chuma

Natália Moradei

José Magalhães

Laisa Eleonora

Mobilidade Urbana

Coordenador – Gustavo de Araújo Nunes

Coordenador Adjunto – Augusto Valeri

Secretário – Rodrigo Brito

Marcio Campos

Sérgio Saraiva Martins

Edson Saiga Torre

Meio Ambiente

Coordenador – José Roberto Baraúna Filho

Coordenadora Adjunta – Flavia Olaia

Secretário – Celso Sampaio

Aldo Gaspar Filho

Celio Giovanni

Bráulio Campaña

Alan Cury

Patrimônio Histórico

Coordenador – Fabio Almeida

Coordenador Adjunto – Eduardo Carlos Pereira

Secretário – Henrique Telles Vichnewski

Antonio Castelo Branco

Marcos Carrilho

BIM - Informática Aplicada à Arquitetura

Coordenador – Miguel Gustavo Fabregues

Coordenadora Adjunta – Miriam Castanho

Secretário – Ricardo Zammarian

Adriano Sales

Teresinha Debrassi

Adelino Fontana

Assistência Técnica

Coordenador – Paulo Mantovani

Coordenador Adjunto – Alexsandro Alves Betarelli

Secretário – Carlos G. Hernandez

Maurilio Chiaretti

Caio Santo Amore de Carvalho

Marco Antonio Teixeira da Silva

Alexandre Di Giaimo

Acessibilidade

Coordenador – José Antonio Lanchoti

Coordenador Adjunto – Edmilson Queiroz Dias

Secretária – Marcia Helena Souza

Lucio Carone Dias Arruda

Victor da Costa

Adriana Marcondes

Claudete Maria da Porciuncula Fiuza

Arquitetura de Interiores

Coordenadora – Denise Guarezzi

Coordenador Adjunto – Cleber Polverel

Secretária – Alessandra Curadi Joazeiro Cocurocio

Marcelo Guedes

Miriam Rodrigues Iuama

Nancy Laranjeira Camargo

Kelly Caramelo

ANEXO IV - EXPEDIENTE

A 2ª Edição do Plano de Ação e Orçamento do CAU/SP Exercício 2015, revista e atualizada, foi confeccionada pelo Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Estado de São Paulo.

Elaboração e revisão

Éder Roberto da Silva	**|Diretor Financeiro – CAU/SP**
Roberto Munuera Reyes	**|Gerente Financeiro - DGF – CAU/SP**
Mesaque Araújo da Silva	**| Coord. de Orçamento e Projetos - DGF – CAU/SP**
Sandra Regina Oliveira	**|Coord. de Convênios e Parcerias – DGF – CAU/SP**
Odair Dutra	**| Coordenador de Contabilidade – DGF - CAU/SP**
Polyana Vilas Boas	**| Coord. Contas a Pagar e Receber – DGF - CAU/SP**
Marcos Stefano Z. do Couto	**| Assessor Financeiro - DGF - CAU/SP**
Wilton Jadher Nicochelli	**| Assistente Administrativo DGF- CAU/SP**
Viviane Araujo da Silva	**| Assistente Executiva – DGF - CAU/SP**
Everton Diego Nagatsuka	**| Assistente Administrativo – DGF - CAU/SP**
Luciely Gomes Pereira	**| Assistente Administrativo – DGF - CAU/SP**

Capa

Museu de Arte de São Paulo Assis Chateaubriand, o MASP, projetado pela arquiteta ítalo-brasileira Lina Bo Bardi.